



# CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE

PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA

## ESTRATTO

### **DAL VERBALE DEL CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE N. 24-A, RELATIVO ALLA SEDUTA AMMINISTRATIVA DEL 24 LUGLIO 2020**

#### OMISSIS

PUNTO 1)

DELIBERA N. 245  
APPROVAZIONE CONTO CONSUNTIVO 2019

Il Consiglio, sentito il Tesoriere, il quale, dopo aver rinnovato la solidarietà e il sostegno già espressi ai consiglieri sospesi, e ringraziato in particolare il Presidente Mascherin, trattandosi della gestione relativa all'anno 2019, illustra il Conto Consuntivo e propone il riporto a nuovo dell'avanzo, pari ad euro 1.509.619; presa visione del Conto Consuntivo C.N.F. al 31/12/19, composto dalla relazione del Tesoriere, dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario, dal Conto Consuntivo Finanziario, dal dettaglio del Conto, dalla Nota integrativa e dalle relazioni positive del Collegio dei Revisori e della Società di Revisione,

delibera

di approvare il Conto Consuntivo C.N.F. al 31/12/19, composto dalla relazione del Tesoriere, dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Rendiconto finanziario, dal Conto Consuntivo Finanziario, dal dettaglio del Conto, dalla Nota Integrativa e dalle relazioni positive del Collegio dei revisori e della Società di revisione, con il riporto a nuovo dell'avanzo, pari ad euro 1.509.619, con possibilità di utilizzo dello stesso alla realizzazione di futuri progetti strategici, come da documentazione allegata al presente verbale (Allegato N. 1).

Si dichiara l'immediata esecutività e si manda alla segreteria per le comunicazioni.

#### OMISSIS

---

È estratto conforme all'originale.  
Roma, 24 luglio 2020

LA CONSIGLIERA SEGRETARIA

Avv. Rosa Capria



Allegati: n. 1, c.s.



# Conto Consuntivo al 31 dicembre 2019

---

## Sommario

Organi sociali .....	3
Relazione sulla gestione .....	5
Premessa .....	
Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.....	25
Conto Consuntivo.....	27
Stato patrimoniale.....	28
Conto Economico.....	30
Conto Consuntivo Finanziario .....	34
Dettaglio voci conto economico.....	36
Nota integrativa.....	42
Norme e principi di riferimento.....	43
Struttura e contenuto del conto consuntivo .....	43
Criteri di valutazione.....	44
Analisi delle voci di stato patrimoniale.....	47
Analisi delle voci di conto economico .....	53
Relazione del collegio dei Revisori.....	58
Relazione della società di revisione .....	59

---

## Organi sociali

### PRESIDENTE

Avv. Andrea MASCHERIN - *Distretto Corte di Appello di Udine*

### VICE PRESIDENTI

Avv. Giuseppe PICCHIONI - *Distretto Corte di Appello di Bologna*

Avv. Maria MASI – *Distretto Corte di Appello di Napoli*

### SEGRETARIA

Avv. Rosa Maria CAPRIA – *Distretto di Corte di Appello di Firenze*

### TESORIERE

Avv. Giuseppe Gaetano IACONA - *Distretto Corte di Appello di Caltanissetta*

### COMPONENTI

Avv. Giovanni ARENA (*Distretto Corte di Appello di Messina*)

Avv. Ettore ATZORI (*Distretto Corte di Appello di Cagliari*)

Avv. Antonio BAFFA (*Distretto Corte di Appello di Catanzaro*)

Avv. Ermanno BALDASSARRE (*Distretto Corte di Appello di Brescia*)

Avv. Giampaolo BRIENZA (*Distretto Corte di Appello di Potenza*)

Avv. Francesco CAIA (*Distretto Corte di Appello di Napoli*)

Avv. Davide CALABRO' (*Distretto Corte di Appello di Roma*)

Avv. Patrizia CORONA (*Distretto Corte di Appello di Trento*)

Avv. Donato DI CAMPLI (*Distretto Corte di Appello dell'Aquila*)

Avv. Vincenzo DI MAGGIO (*Distretto Corte di Appello di Lecce*)

Avv. Daniela GIRAUDO (*Distretto Corte di Appello di Torino*)

Avv. Francesco GRECO (*Distretto Corte di Appello di Palermo*)

Avv. Maurizio MAGNANO di SAN LIO (*Distretto Corte di Appello di Catania*)

Avv. Piero MELANI GRAVERINI (*Distretto Corte di Appello di Firenze*)

Avv. Gabriele MELOGLI (*Distretto Corte di Appello di Campobasso*)

Avv. Francesco NAPOLI (*Distretto Corte di Appello di Reggio Calabria*)

Avv. Mario NAPOLI (*Distretto Corte di Appello di Torino*)

Avv. Giovanna OLLA' (*Distretto Corte di Appello di Bologna*)

---

Avv. Carlo ORLANDO (*Distretto Corte di Appello di Perugia*)  
Avv. Arturo PARDI (*Distretto Corte di Appello di Ancona*)  
Avv. Andrea PASQUALIN (*Distretto Corte di Appello di Venezia*)  
Avv. Alessandro PATELLI (*Distretto Corte di Appello di Milano*)  
Avv. Stefano SAVI (*Distretto Corte di Appello di Genova*)  
Avv. Carolina Rita SCARANO (*Distretto Corte di Appello di Bari*)  
Avv. Carla SECCHIERI (*Distretto Corte di Appello di Venezia*)  
Avv. Salvatore SICA (*Distretto Corte di Appello di Salerno*)  
Avv. Francesca SORBI (*Distretto Corte di Appello di Milano*)  
Avv. Isabella Maria STOPPANI (*Distretto Corte di Appello di Roma*)  
Avv. Emmanuele VIRGINTINO (*Distretto Corte di Appello di Bari*)

---

## Relazione sulla gestione

---

## Premessa

Il Consiglio Nazionale Forense ha in via esclusiva la rappresentanza istituzionale dell'Ordine Forense a livello nazionale e promuove i rapporti con le Istituzioni e le pubbliche amministrazioni competenti al fine di svolgere i compiti che la nuova legge professionale n. 247/2012 gli assegna.

Esercita le sue funzioni nella consapevolezza della responsabilità sociale dell'Avvocatura quale presidio per la tutela dei diritti, in collaborazione con il Governo e l'Ordine Giudiziario.

Esercita, altresì, la fondamentale propria funzione giurisdizionale, emana ed aggiorna il codice deontologico forense.

## Sistema dei valori e dei principi in cui l'Ente si riconosce

### Responsabilità e trasparenza

Nel corso dell'anno 2019 – che è il primo anno relativo alla nuova consiliatura - il CNF ha favorito la costruzione di un dialogo permanente tra l'Istituzione e gli Avvocati, ha sostenuto e diffuso la cultura della tutela dei diritti e della Difesa, del garantismo, nonché della trasparenza amministrativa.

Nel rispetto dei principi, della trasparenza e della responsabilità si ritiene opportuno presentare una breve e sintetica premessa sulla attività svolta dal CNF con riferimento ai principali eventi che l'hanno connotata e al fine di segnalare gli obiettivi perseguiti nel corso dell'anno con il fine ultimo di soddisfare le esigenze degli appartenenti all' Ordine Forense così come articolato negli Ordini circondariali e nel CNF (art. 24 legge professionale).

## Rendicontazione delle attività svolte per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente

Il Consiglio Nazionale Forense, oltre a svolgere le sue funzioni propriamente istituzionali, ha inteso promuovere ancor più il ruolo sociale dell'Avvocatura.

Consapevole della funzione dell'Avvocatura nel sistema giudiziario, il cui corretto e puntuale funzionamento è essenziale alla democrazia, *ne cives ad arma veniant*, nonché dell'innegabile ruolo politico che deve mantenere il sistema ordinistico, il Consiglio ha inteso proseguire a approfondire il massimo impegno non solo per garantire il corretto esercizio della professione, l'accesso alla giustizia e la tutela dei diritti dei cittadini, ma anche per contribuire al dibattito politico del Paese, in qualità di componente essenziale della giurisdizione, con riferimento ai temi della giustizia, della legalità e della democrazia, fornendo il necessario supporto tecnico-giuridico.

Il CNF ha continuato ad operare in un difficile contesto socio-economico, connotato da una crisi economica mai cessata, che investe da anni le professioni, senza che quella dell'avvocato faccia eccezione, dalla prevalenza delle esigenze del mercato rispetto ai diritti, dalle nuove tecnologie che mutano in radice l'esercizio della professione, nonché dalla cronica insufficienza delle risorse destinate alla giustizia.

Nel proprio impegno ha ritenuto, forte della propria autonomia ed indipendenza, quale interlocutore indispensabile delle istituzioni, al fine di preservare l'efficienza della giurisdizione non sacrificando il diritto di accesso del cittadino alla Giustizia, di mantenere il dialogo costante con le Istituzioni Politiche e la Magistratura – in particolare, con la Corte Costituzionale, la Corte Suprema di Cassazione ed il CSM – nella medesima ottica di



---

collaborazione che ha connotato i rapporti istituzionali degli ultimi anni, proseguendo nell'attività di monitoraggio ed applicazione dei protocolli già sottoscritti, nonché sottoscrivendo ulteriori specifici protocolli d'intesa, finalizzati ad una migliore efficienza del sistema e dell'organizzazione giudiziaria.

A titolo esemplificativo, il CNF ha sottoscritto diversi protocolli con il CSM, la Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici-Chirurghi e degli Odontoiatri, e gli Ordini nazionali di professionisti esercenti professioni sanitarie, in relazione ai criteri per la formazione, la revisione e l'aggiornamento degli albi dei periti e dei consulenti tecnici tenuti dai Tribunali.

Di particolare rilievo e pregnante significato, quale persistente riconoscimento del valore istituzionale del CNF, la partecipazione della Presidente del Senato, Avv. Maria Elisabetta Alberti Casellati, all'inaugurazione dell'anno giudiziario forense del 29 Maggio 2019, seguito da una Tavola rotonda sul tema "*Garantismo: un'idea di Stato*", alla quale hanno preso parte, tra gli altri, magistrati della Corte costituzionale e della Suprema Corte, discutendo della Comunità della Giurisdizione – della quale l'Avvocatura costituisce uno dei principali attori, insieme a magistrati e personale amministrativo – e del ruolo della politica, perché assicurati sempre il pieno svolgimento del confronto processuale e tutelati le garanzie e i diritti non comprimibili, quale quello alla difesa, in particolare dei soggetti più deboli.

\*\*\*

Anche nel 2019 il Consiglio ha portato avanti il progetto *L'Avvocato in Costituzione*, che riconosce il ruolo pubblicistico svolto dell'Avvocatura, nel rispetto della natura libera della professione forense e mira, quale proprio coronamento, alla novella dell'art. 111 della Costituzione, perché anche la Carta costituzionale riconosca il ruolo dell'Avvocato quale garante della protezione dei diritti costituzionali, rafforzando il principio di democrazia e i principi di libertà, autonomia e indipendenza che sovrintendono all'esercizio della professione forense.

---

È proseguita la diffusione e l'illustrazione del progetto, presentato in occasione dell'inaugurazione dell'anno giudiziario nel 2018, condiviso da tutti gli avvocati – significativa la mozione approvata per acclamazione al XXXIV Congresso Nazionale Forense celebratosi a Catania, nell'ottobre 2018 –, attraverso una serie di eventi e iniziative presso i Consigli territoriali.

All'impulso dato dal Consiglio al Progetto ha fatto eco la presentazione in Senato, il 5 aprile 2019, di un disegno di legge della maggioranza di Governo volto a rafforzare la figura dell'Avvocato in Costituzione al quale ha fatto seguito il plauso e l'appoggio del Ministro della Giustizia, l'On. Avv. Alfonso Bonafede, che ha considerato l'inserimento dell'Avvocato in Costituzione una svolta fondamentale per sancire l'importanza del ruolo degli avvocati come pilastro per il diritto alla difesa e della tutela dei diritti dei cittadini.

\*\*\*

Costante l'attenzione del Consiglio al dibattito sui temi della Giustizia.

Sui temi di interesse per l'Avvocatura il CNF, a seguito della richiesta formulata da OCF, come previsto allo Statuto congressuale, ha provveduto all'organizzazione di una sessione ulteriore del XXXIV Congresso Nazionale Forense a Roma, il 5-6 aprile 2019, per discutere sui temi della "salvaguardia del ruolo della giurisdizione per la tutela dei diritti dei cittadini e della collettività" e sulle "Prospettive di riforma del Codice di procedura penale". In tale occasione si sono svolte altresì numerose tavole rotonde, che hanno visto la partecipazione non solo di autorevoli esponenti di avvocatura, accademia e magistratura, bensì anche di esponenti della politica, proprio con riferimento ai temi più attuali. La sessione si è conclusa con la votazione sulle mozioni proposte dai delegati, pubblicate nel sito dedicato al Congresso, come già avvenuto in occasione della sessione ordinaria, svoltasi a Catania nell'ottobre 2018.

---

Il Consiglio ha sempre auspicato, nelle sedi competenti, che le pur necessarie riforme dei processi, di qualunque natura (penale, civile, amministrativo e tributario), siano affidate al concerto necessario con l'Avvocatura, nonché poste al vaglio delle competenze specifiche, senza cedere sulle garanzie dei cittadini nel processo.

In tale ottica è stato apprezzato il Tavolo sull'informazione, costituito presso il Ministero della Giustizia, che ha visto la partecipazione di avvocati e giornalisti sul tema delle intercettazioni, nel quale il CNF ha ribadito necessario garantire, al pari della libertà di informazione, strumento di democrazia evoluta, la dignità della persona, perché non sia sottoposta ad una pena mediatica in attesa del processo o della sua conclusione, nonché il divieto assoluto di ascolto del difensore nei colloqui con il suo assistito, regola elementare in uno Stato di diritto.

Al tempo stesso positiva, con riferimento al metodo, l'esperienza del Tavolo sulla riforma del processo penale, che ha coltivato un confronto tra magistratura e avvocatura presso il Ministero della Giustizia; ben nota la posizione critica dell'avvocatura istituzionale, così come delle Camere Penali, sul merito, particolarmente in tema di prescrizione, nella convinzione che il processo non possa avere durata infinita e non possa risolversi esso stesso in pena. Alla conclusione dei lavori, valutato positivamente il metodo del confronto dialettico, il CNF ha rammentato che occorre evitare, attraverso soluzioni tecniche adeguate, le conseguenze derivanti dalla eliminazione della prescrizione, non potendosi fare a meno di previsioni che fissino termini perentori per la durata delle indagini preliminari e delle diverse fasi processuali, e ribadito la disponibilità a fornire supporto e collaborazione.

\*\*\*

Quanto alla tutela della necessaria dignità dei compensi dell'attività professionale, il Consiglio ha proseguito da un lato nell'attività di monitoraggio sull'applicazione della normativa in materia avviata nel 2018, e dall'altro ha promosso la sottoscrizione di un Protocollo con il Ministro della Giustizia, che ha istituito un Nucleo Centrale di monitoraggio della disciplina

---

dell'equo compenso, presso il Ministero. L'esigenza è di promuovere e rafforzare la corretta applicazione della normativa vigente in materia, tramite l'attivazione di una Rete nazionale di nuclei di monitoraggio locali la cui costituzione, promossa dal CNF, avviene ad opera dei singoli Consigli territoriali. Il Protocollo configura un procedimento nel quale le segnalazioni provenienti dai Consigli dell'Ordine o dai nuclei locali di monitoraggio vengono inviate al Nucleo centrale di monitoraggio che, dopo averle catalogate nella banca dati, potrà segnalare i comportamenti dei committenti, sollecitare questi ultimi al rispetto della normativa o proporre le opportune iniziative legislative. In applicazione del Protocollo, sono stati costituiti 97 Nuclei territoriali di monitoraggio della disciplina, mentre le segnalazioni all'esame del Nucleo Centrale sono, attualmente, 52 (comprese quelle pervenute nel 2020). Va sottolineata, peraltro, la comune intenzione del Consiglio e del Ministero, espressa nei considerando del protocollo d'intesa, di istituire un'apposita Autorità indipendente, dotata di poteri sanzionatori e di indagine, volta a tutelare il mercato delle professioni.

Il CNF ha modificato, inoltre, il Regolamento per la tenuta e l'aggiornamento dell'elenco unico nazionale degli avvocati iscritti negli albi ad assumere le difese di ufficio, sulla scorta di numerose segnalazioni pervenute dai Consigli dell'Ordine degli Avvocati, al fine di fornire gli opportuni chiarimenti e garantire un'applicazione uniforme della normativa a livello nazionale, nonché semplificare talune attività.

\*\*\*

Continue e ben note le iniziative del CNF in tema di diritti umani e cittadinanza, in ossequio ad una nuova vocazione globale, fondata sulla considerazione che il diritto regola ogni attività e/o relazione umana e l'Avvocatura ne è principale attrice. Diverse le iniziative nelle quali è stata promossa la lotta al linguaggio dell'odio, particolarmente attraverso l'utilizzo dei social media, l'invito a sviluppare una cultura dei diritti, favorendo lo sviluppo di una cultura della legalità, e a un confronto dialettico. Significative le iniziative adottate nell'ambito dei progetti

---

di educazione alla legalità, anche in attuazione delle disposizioni in materia di alternanza scuola-lavoro, nonché per la celebrazione di ricorrenze importanti attraverso momenti di studio e riflessione. Di particolare rilievo, anche mediatico, l'organizzazione della giornata internazionale dell'Avvocato in pericolo, che grazie all'attività dell'Osservatorio internazionale degli Avvocati in pericolo, fondato dal Consiglio insieme ai corrispondenti Ordini nazionali francese e spagnolo, si propone di condurre una vigilanza permanente sulla situazione degli avvocati minacciati nel mondo a causa dell'esercizio legittimo della loro professione.

È proseguita l'organizzazione del progetto *Zero War 2020 – tregua olimpica*, promosso dal Consiglio, nonché la promozione del diritto all'acqua, considerato scontato nel nostro Paese ma oggetto di guerre in numerosi territori nei quali risulta scarsa.

\*\*\*

L'impegno del Consiglio, oltre che nelle audizioni presso le Commissioni Ministeriali e Parlamentari, nella partecipazione a Tavoli di Lavoro e nella proposizione di proposte emendative sui disegni di legge nelle materie di interesse della giustizia e della professione – quali, ad esempio, quelli sulla legittima difesa, sulla tutela delle vittime di violenza domestica e di genere, sulla riforma dell'assegno a seguito dello scioglimento del matrimonio, sulla separazione delle carriere in magistratura, sul rifiuto di trattamenti sanitari, sulla riforma dei processi, sulla prescrizione – si è concretato anche nell'anno trascorso, nella stipula di apprezzati protocolli ed accordi operativi, che, di seguito, si rammentano in ordine cronologico:

- Protocolli d'intesa tra Consiglio Nazionale Forense, Lega Italiana Calcio Professionistico (LEGA PRO), Lega Nazionale Professionisti Serie B (LNPB) e Lega Nazionale Dilettanti (LND), per avviare un percorso comune volto alla promozione di una efficace tutela dei diritti fondamentali rilevanti nell'ambito della Giustizia sportiva e del Diritto dello sport (sottoscritti il 22 gennaio 2019);

- 
- accordi tra il Consiglio Nazionale Forense, il Consiglio Superiore della Magistratura e le diverse professioni sanitarie – Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Psicologi, Federazione Nazionale degli Ordini dei Chimici e dei Fisici, Federazione Nazionale degli Ordini dei Veterinari Italiani, Federazione Nazionale degli Ordini della Professione di Ostetrica, Federazione Nazionale degli Ordini dei Tecnici sanitari di radiologia medica e delle professioni sanitarie tecniche, della riabilitazione e della prevenzione, Federazione Nazionale degli Ordini dei Farmacisti Italiani, Ordine degli Biologi – per l'armonizzazione dei criteri e delle procedure di formazione degli albi dei periti e dei consulenti tecnici ex art. 15, l. 8 marzo 2017, n. 24, in attuazione dell'art. 14 del Protocollo d'intesa tra CNF, CSM e FNOMCeO firmato il 24 maggio 2018 (sottoscritti il 12 marzo 2019);
  - Protocollo d'intesa tra il CNF e il Ministero della Giustizia per l'istituzione del Nucleo centrale di monitoraggio della disciplina dell'equo compenso (sottoscritto il 2 luglio 2019);
  - Memorandum d'intesa tra CNF e All China Lawyers Association (ACLA) (sottoscritto il 9 dicembre 2019);
  - Protocollo d'intesa tra il CNF e l'Alto Commissariato delle Nazioni Unite per i Rifugiati (UNHCR) per la promozione di un più ampio riconoscimento e una migliore e più completa tutela dei diritti dei rifugiati, dei richiedenti asilo e degli apolidi (sottoscritto il 13 dicembre 2019).

Per una indicazione completa dei protocolli ed accordi sottoscritti, e per conoscere il loro specifico contenuto, si rimanda alla sezione dedicata del sito istituzionale del CNF.

L'attività alla quale si è fatto sintetico cenno rappresenta il frutto dell'impegno profuso in collaborazione fattiva con il Ministero della Giustizia, le Istituzioni della Repubblica, gli altri Ordini Professionali e varie Associazioni.

---

\*\*\*

Ancor più in particolare, sempre con riferimento all'attività dell'anno 2019, va in sintesi ricordato:

- le sedute amministrative sono state 11, delle quali 8 ordinarie e 3 straordinarie;
- le sedute giurisdizionali sono state 35: nello specifico, sono stati trattati n. 243 ricorsi.
- le riunioni delle varie Commissioni interne e quelle dei Gruppi di Lavoro sono state oltre 57, a comprova della gran mole di lavoro svolta da tutti i Consiglieri Nazionali.

\*\*\*

Notevole interesse, grazie alla qualità dei relatori e dei programmi, hanno riscosso le ulteriori sessioni del Corso di Alta Formazione per compositori della crisi di sovraindebitamento, organizzato dal CNF in collaborazione con la Commissione procedure concorsuali, crisi di impresa e da sovraindebitamento e la Commissione LAB@giovani, il Corso di alta formazione in diritto dello Sport, le Giornate di Studio sui nuovi temi del diritto di famiglia, organizzato dal CNF in collaborazione con la Commissione Famiglia e Rete PO, nonché i Seminari di formazione, nell'ambito dei progetti finanziati a livello europeo dal CCBE, su minori rifugiati e migranti (progetto Help) e per avvocati in materia di diritto europeo dei minori migranti (progetto Trauma).

Per effetto di tale attività, fondamentale è stato così il servizio reso agli iscritti ed agli Ordini, con la cura di varie schede di analisi, *vademecum* e linee guida, per la cui elencazione e lettura si rimanda al sito istituzionale.

Si ricordano, in particolare, le FAQ in materia di fatturazione elettronica, all'indomani dell'entrata in vigore dell'obbligo il 1 gennaio 2019, e le regole tecniche in materia di antiriciclaggio, volte a facilitare l'attività dell'avvocato, circoscrivendo il perimetro di

---

applicazione di una normativa eccessivamente penalizzante, in quanto troppo concentrata sugli adempimenti formali, e fornendo utili indicazioni per adeguarvisi senza incorrere nel rischio di sanzioni, approvate dal Consiglio e inviate agli iscritti dopo il parere favorevole del Comitato di Sicurezza Finanziaria, unitamente alla modulistica preparata a supporto dell'adempimento degli obblighi e linee guida.

\*\*\*

Il CNF partecipa attivamente a diverse Commissioni ministeriali e Tavoli tecnici di lavoro, sui temi di più rilevante interesse per la professione, tra i quali:

- Tavoli presso il Ministero della Giustizia per la riforma del processo penale, quello per la riforma del processo civile, nonché quello per l'accesso per le libere professioni;
- Tavolo Tecnico PAT, sul processo amministrativo telematico;
- Tavolo Tecnico presso il CSM sulle Linee guida in materia di esame preliminare delle impugnazioni e sulle modalità stilistiche della redazione dei provvedimenti che ha dato origine al relativo protocollo.
- Tavolo Tecnico sulla sinteticità degli atti civili e penali di primo grado, costituito pure presso il Ministero della Giustizia;
- Tavolo Antiriciclaggio istituito presso il MEF.

Molti dei lavori, già iniziati negli anni precedenti, sono ancora in corso ed impegnano il CNF, in ogni settore dell'ordinamento.

\*\*\*

Di peculiare importanza l'attività dell'Osservatorio Permanente sull'Esercizio della Giurisdizione (ONPG), organo del C.N.F. previsto dall'art. 35, lett. r), della legge professionale



---

forense, che ha proseguito nell'attività di monitoraggio, indagine e proposta, in una direzione multidisciplinare, sia per il tramite delle proprie commissioni, sia avvalendosi della collaborazione di altre Istituzioni, quali la Banca d'Italia, l'ISTAT, il CSM, la Fondazione Università Ca' Foscari e l'IRSIG – C.N.R.

Si segnala, in particolare, che l'Osservatorio ha collaborato attivamente nel 2019 con il Ministero della Giustizia al fine di fornire il necessario supporto per l'integrazione dell'AIR (Analisi impatto della regolamentazione) del decreto ministeriale sulle specializzazioni, provvedimento attuativo della legge professionale; il Consiglio di Stato aveva infatti richiesto al Ministero una giustificazione puntuale delle scelte operate con riferimento alle materie di specializzazione, e in particolare con riferimento al criterio seguito, affinché rispecchiasse la domanda di servizi legali specializzati. All'esito di una consultazione, con i principali *stakeholders* del mercato dei servizi legali, l'Osservatorio ha predisposto un rapporto che è stato successivamente allegato all'AIR del provvedimento. Il Consiglio di Stato, con parere del 19/12/2019, ha apprezzato la metodologia di lavoro e i risultati conseguiti ed evidenziati.

Al tempo stesso l'Osservatorio ha curato il monitoraggio degli effetti delle riforme della geografia giudiziaria, concentrandosi in particolare sulla situazione relativa alle sezioni distaccate dei Tribunali insulari, raccogliendo i dati rilevanti ed effettuando le opportune analisi e valutazioni, a fine di sottoporle nelle sedi più opportune.

\*\*\*

Sono costanti i rapporti con i COA Territoriali – diversi gli incontri sui temi di attualità e interesse per la professione, nonché le consultazioni sugli atti regolamentari del Consiglio (come le modifiche proposte al regolamento per il procedimento disciplinare) – e con i Consigli Distrettuali di Disciplina, le Unioni Regionali Forensi ed ogni altra istituzione forense: OCF, Cassa Forense, CPO, ecc.

---

\*\*\*

Il CNF si è adoperato con costanza affinché i Consigli Distrettuali di Disciplina potessero assicurare la qualità anche deontologica della professione, apportando le modifiche ritenute idonee a snellire il procedimento disciplinare. Ha organizzato, con regolarità, riunioni ed incontri, a livello centrale ma anche a livello territoriale, al fine di verificare le problematiche emerse in sede locale. Per contribuire ad una gestione più snella del procedimento disciplinare, dal punto di vista amministrativo, e al fine di accelerare i tempi di trasmissione dei documenti, si è impegnato ai fini della diffusione di una piattaforma telematica per la gestione del procedimento, in collegamento con la piattaforma prevista per la gestione del procedimento giurisdizionale di secondo grado.

\*\*\*

Anche i rapporti di collaborazione con le Associazioni Forensi sono stati assai proficui.

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività del Comitato delle Associazioni Specialistiche Forensi Riconosciute, con la rilevante finalità di realizzare il loro coordinamento, per la cura, lo studio e la ricerca, l'elaborazione di proposte, in tema di formazione specialistica, attraverso lo scambio delle reciproche competenze specifiche per l'accrescimento del ruolo tecnico, sociale e culturale dell'Avvocatura. Tale sede è risultata particolarmente rilevante in occasione del confronto sulle modifiche proposte al decreto ministeriale sulle specializzazioni forensi, al fine di acquisire eventuali perplessità e suggerimenti.

\*\*\*

Incessante è stata l'organizzazione nonché la promozione ed il patrocinio di convegni, incontri, seminari e tavoli di lavoro, nell'ambito dell'attività di formazione ed aggiornamento professionale e, in genere, nell'espletamento della funzione culturale pure assoluta dal CNF.

---

Particolarmente intensa anche l'attività svolta dai Consiglieri nazionali sul territorio, attraverso la partecipazione a convegni, congressi ed incontri su temi di interesse della professione.

\*\*\*

Costante l'attività di collaborazione con altri Ordini Nazionali, quali quelli del Notariato, degli Ingegneri, Architetti, Dottori Commercialisti, con la Federazione Nazionale dell'Ordine dei Medici Chirurghi ed Odontoiatri, su temi di comune interesse del mondo delle professioni, già sfociata negli anni precedenti in protocolli d'intesa, con lo scopo di rinnovare la fiducia del cittadino nell'attività professionale di cui è indubbia una dimensione pubblicistica.

Sono proseguiti, in particolare, i lavori dell'Associazione *"Economisti e Giuristi insieme"*, fondata dagli Ordini nazionali degli Avvocati, Dottori Commercialisti e Esperti Contabili e dei Notai, con la finalità di coordinare le attività per la tutela dei valori deontologici e del ruolo delle rispettive professioni, per promuovere un'interlocuzione con le Istituzioni, l'approfondimento delle materie economiche giuridiche di interesse degli associati anche attraverso la predisposizione di studi e progetti, tra i quali quello della proposizione di un nuovo rapporto semplificato tra Fisco, Imprese, Professionisti e Cittadini. Forte e critica l'attenzione, nel 2019, sugli Indici sintetici di affidabilità fiscale.

\*\*\*

Particolarmente intensa l'attività di collaborazione internazionale e, in particolare, con il CCBE e l'OIAD (Fondazione Europea degli Avvocati), partner del CNF in varie iniziative, tra le quali il progetto TRAVAW, teso alla formazione di Avvocati relativa alla violenza contro le donne, e quello TRALIM inteso invece alla formazione di Avvocati di Stati membri UE in materia di Diritto Europeo della Migrazione e dell'Asilo.

Nel corso del 2019 è stata implementata la sede di Bruxelles con l'ausilio di nuovi collaboratori di provata esperienza e competenza attraverso appositi contratti di prestazione professionale.

---

L'Ufficio suddetto cura un periodico report al CNF.

### *Presentazione del Bilancio*

Il nostro Consiglio è un ente pubblico non economico, a carattere associativo, dotato di autonomia patrimoniale e finanziaria.

Il bilancio che presentiamo in questo primo anno di avvicendamento delle Consigliature, rappresenta accuratamente il patrimonio del CNF ed i risvolti economici di tutte le attività svolte: **tutte le spese effettuate sono state regolarmente deliberate.**

Esso è pienamente rispondente alle risultanze contabili, correttamente esposte in base alla regolare documentazione custodita dalla Tesoreria; ogni voce di spesa è documentata e certificata.

Il bilancio consuntivo al 31/12/2019 si compone di:

- Stato Patrimoniale a sezioni contrapposte
- Conto Economico sintetico
- Conto Economico analitico
- Consuntivo Finanziario decisionale
- Consuntivo Finanziario gestionale per competenza
- Consuntivo Finanziario gestionale in conto residui
- Situazione amministrativa
- Rendiconto finanziario

---

Il bilancio riporta un avanzo di gestione pari ad € 1.509.618 e, quindi, un risultato molto positivo.

## Rendicontazione del capitale umano

Il CNF si avvale di n. 15 unità di cui n. 9 impiegate nella sede amministrativa e n. 6 in quella giurisdizionale.

Al personale dipendente è applicato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per il personale non dirigente del comparto degli Enti Pubblici non Economici integrato nel corso degli anni con accordi sindacali specifici.

Il personale è suddiviso al suo interno per aree di competenza delineate nell'organigramma dell'Ente.

Il CNF si avvale di n. 11 collaboratori nelle varie aree di interesse giuridico ed economico.

## Rendicontazione delle infrastrutture e delle tecnologie

Il CNF esercita l'attività in due sedi istituzionali: in una sede sono collocati gli uffici giurisdizionali e nell'altra gli uffici amministrativi.

L'attività del CNF è svolta complessivamente in n. 5 unità immobiliari di cui n. 2 di proprietà, n. 2 unità in locazione, n. 1 concessa in comodato d'uso.

\* \* \*

Per la gestione dei processi interni il CNF si avvale di soluzioni tecnologiche che si basano sulla gestione integrata dei processi documentali attraverso una rete intranet.

---

Le procedure organizzative interne forniscono agli utenti gli strumenti di sicurezza e di automazione, come il sistematico back-up dei dati e la condivisione di documenti.

Se i documenti contengono dati sensibili o comunque riservati, essi sono trattati con le adeguate misure di sicurezza digitali, anche per essere adeguati alle sempre più stringenti normative italiane ed europee, in primis quelle sulla privacy.

## Le Fondazioni del CNF

Il CNF realizza le sue attività anche attraverso i seguenti enti di diritto privato:

### FONDAZIONE DELL'AVVOCATURA ITALIANA

La Fondazione dell'Avvocatura Italiana nasce nel 1999 per la volontà e l'impegno del Consiglio Nazionale Forense, di molti avvocati, associazioni forensi e della Cassa Forense con l'intento di promuovere e aggiornare la **cultura giuridica e forense** e divulgare i **diritti per la difesa della persona**.

Si tratta di un ente di diritto privato **senza finalità di lucro**, apolitico e aconfessionale.

Nello svolgimento della propria attività e per il raggiungimento degli scopi istituzionali assume iniziative dirette a costituire gruppi di lavoro, compiere indagini e ricerche, promuovere pubblicazioni, diffondere la cultura dei diritti e organizzare manifestazioni culturali a sostegno.

### FONDAZIONE ITALIANA PER L'INNOVAZIONE FORENSE

La FIIF Fondazione Italiana per l'innovazione forense nasce nel 2006 per volontà e impegno di alcuni Consiglieri Nazionali, Avvocati e Giuristi cultori della materia, con l'intento di studiare e promuovere le iniziative legate al diritto dell'informatica e all'informatica giuridica; promuovere la

---

ricerca di soluzioni tecnologiche alle problematiche giuridiche mediante l'utilizzo degli strumenti offerti dalla Società dell'Informazione e dall'Information Technology; tra gli scopi, favorire l'applicazione di soluzioni tecnico-informatiche all'organizzazione e gestione degli Ordini forensi, degli studi legali, degli Uffici giudiziari; promuovere la formazione nonché l'aggiornamento professionale degli operatori giuridici, relativamente alle tecnologie informatiche, telematiche e multimediali; favorire lo studio e l'analisi della normativa, degli istituti e delle metodologie giuridiche dell'IT; ricercare e diffondere l'applicazione di metodi di risoluzione delle controversie con l'ausilio strumentale della robotica, dell'eidomatica e, più in generale, l'automazione delle attività umane nell'ambito professionale.

E' un ente di diritto privato senza finalità di lucro, apolitico e aconfessionale, che, nello svolgimento della propria attività e per il raggiungimento degli scopi per cui è stato istituito, assume iniziative dirette, tra l'altro, a costituire centri di studio, compiere indagini e ricerche, promuovere e realizzare iniziative per la diffusione della cultura giuridica e la conoscenza del diritto e manifestazioni culturali inerenti gli scopi istituzionali.

## **FONDAZIONE SCUOLA SUPERIORE DELL'AVVOCATURA**

La Scuola Superiore dell'Avvocatura è una Fondazione del Consiglio Nazionale Forense che si occupa di formazione e aggiornamento professionale degli avvocati, anche alla luce delle novità nei percorsi formativi introdotte dalla legge 31 dicembre 2012 n. 247 (Nuova disciplina dell'ordinamento della professione forense).

Nell'ambito delle sue finalità:

- promuove studi e ricerche in materia di formazione per l'accesso e di aggiornamento professionale degli avvocati;
- organizza attività formative, di aggiornamento, di orientamento, di perfezionamento e di specializzazione professionale e cura la formazione di docenti e tutor delle Scuole Forensi

---

organizzate dagli Ordini e da fondazioni o associazioni o altra entità costituite a tale scopo dagli Ordini;

- determina gli indirizzi organizzativi, funzionali e didattici delle Scuole Forensi e ne coordina l'attività;
- determina gli indirizzi per lo svolgimento delle attività di aggiornamento professionale da parte degli Ordini;
- approva gli statuti e i regolamenti delle Scuole Forensi, promuove il riconoscimento delle Scuole Forensi in base alle previsioni della legge sull'ordinamento della professione, determina i criteri per il conseguimento e la validità di attestati in materia di formazione e aggiornamento da parte degli Ordini;
- promuove iniziative di approfondimento giuridico e di cultura professionale mediante incontri, seminari, scambi culturali, forum anche telematici, pubblicazioni;
- presta consulenza al Consiglio Nazionale Forense nelle materie di competenza;
- collabora con organismi analoghi di Stati membri dell'Unione Europea e di altri Paesi esteri per lo studio, lo scambio di esperienze e per iniziative comuni nelle materie oggetto delle proprie finalità;
- organizza e promuove corsi di perfezionamento, master, corsi di specializzazione, anche riconosciuti in sede universitaria o riconosciuti o accreditati dallo Stato o da Pubbliche Amministrazioni, da altri Stati membri dell'Unione Europea o da organismi internazionali e sopranazionali.

### ***Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio***



---

Come sopra detto, nell'anno 2019 è iniziata l'attività del nuovo plenum e delle nuove commissioni consiliari volta all'espletamento delle funzioni assegnate all'Ente.

Le spese vive rimborsate ai Consiglieri e quelle per gli Organi dell'Ente sono state leggermente superiori rispetto a quelle preventivate in funzione del fatto che la composizione del Consiglio per questo quadriennio è aumentata di una unità, ed anche per le notevoli attività svolte nell'anno dai suddetti Consiglieri; in ogni caso il loro impatto è stato neutrale in rapporto alle contribuzioni.

In ragione e rispetto del principio contabile di accantonamento sui crediti la cui recuperabilità non è certa ed in ossequio ai postulati della prudenza dell'OIC 15, si è appostato, ma solo cautelativamente, un fondo rischio su crediti che copre nel suo intero ammontare l'importo delle annualità pregresse ante 2017.

Nell'anno 2019 è stato iniziato un processo di rinnovo del sistema gestionale per la rilevazione degli accadimenti amministrativi e finanziari dell'ente che ha già impattato sugli schemi di presentazione del bilancio preventivo 2019 e che ora meglio rappresenta il consuntivo 2019.

Nell'anno 2019 si è svolta l'attività di organizzazione della sessione straordinaria del Congresso Forense tenutasi a Roma nel mese di Aprile 2019. Tale attività ha avuto un impatto finanziario sul bilancio 2019, seppur contenuto, per effetto delle spese relative al soggiorno del personale, dei consiglieri nazionali e alle spese di viaggio e trasporto relative all'evento, sostenute da questi ultimi.

In data 11 aprile 2019 il Consigliere Avv. Davide Calabrò ha rassegnato le dimissioni.

Dalla data del 17 dicembre 2019, per effetto dell'ordinanza del Tribunale di Roma, resa nel contenzioso elettorale n.56472/2019 R.G., tuttora pendente nel merito, il Consigliere Antonio Baffa è sospeso.

---

### *Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio*

Dalla data del 13 marzo 2020, per effetto dell'ordinanza del Tribunale di Roma n. R.G.1275/2020, resa nel giudizio elettorale, tuttora pendente nel merito, sono sospesi Avv. Andrea Mascherin, Avv. Giuseppe Picchioni, Avv. Giovanni Arena, Avv. Maurizio Magnano di San Lio, Avv. Carlo Orlando, Avv. Andrea Pasqualin, Avv. Stefano Savi, Avv. Salvatore Sica.

Nei primi sei mesi del 2020, il nostro Paese sta affrontando un particolare stato di incertezza, derivante dal diffondersi del Covid-19. Trattandosi di un evento "eccezionale" non prevedibile entro il 31 dicembre 2019, è da considerarsi un fatto successivo che non comporta una variazione nei valori di bilancio, essendo assimilabile ad una catastrofe naturale, che però richiede opportuna informativa, in conformità a quanto previsto dal postulato della competenza e dall'OIC 29. Dal punto di vista gestionale la situazione viene costantemente monitorata, al fine di porre in essere le azioni istituzionali dovute e tutelando il patrimonio dell'Ente. A tal proposito è opportuno evidenziare di seguito la misura straordinaria posta in essere dall'Ente in relazione a tale periodo:

- proroga della scadenza per il versamento del contributo annuale prevista entro Giugno 2020 a Settembre 2020 - Delibera n.167 del 20/03/2020

Alla data del presente Bilancio non è possibile quantificare in maniera precisa gli effetti economici e finanziari che potranno scaturire come conseguenza di tale situazione, data la forte incertezza sul perdurare di tale situazione straordinaria e data la mancanza di una serie storica a cui far riferimento. Se da un lato infatti questi primi mesi, dato il prolungato lock-down, hanno comportato per l'Ente una contrazione delle "spese istituzionali", dall'altro l'Ente può contare sull'apporto dei "contributi annuali" degli iscritti (prefissati per legge ed indisponibili per il CNF), rappresentati dai proventi imputati per competenza all'esercizio 2020 e originati dal conteggio effettuato in base al numero degli iscritti comunicato, per quanto riguarda gli avvocati ordinari, dall'albo telematico, mentre per i cassazionisti dall'albo speciale detenuto presso il CNF.

---

Dal punto di vista della tesoreria è opportuno sottolineare che, come detto anche in precedenza, nonostante la scadenza di versamento di tali contributi annuali sia stata prorogata a Settembre 2020, da un'analisi prospettica di Cassa, considerando l'importante giacenza di fine 2019 (circa 15,6 Mln di Euro) e considerando quella attuale (circa 12 Mln di Euro al 30 giugno 2020) e le previsioni di uscite future, sussiste la copertura delle spese per i prossimi 12 mesi.

Infine, è opportuno riportare la sentenza del Consiglio di Stato n.2764/2020 che ha respinto il ricorso da parte di AGCOM nei confronti del Consiglio Nazionale Forense relativo alla restituzione di una sanzione imposta indebitamente. Tale evento, che al 31 dicembre 2019 godeva di completa copertura all'interno del Fondo Rischi ed Oneri, avrà impatto economico/finanziario positivo nel corso del 2020.

### **Conclusione**

In conclusione, con soddisfazione rileviamo il risultato positivo dell'esercizio 2019, sottolineando ancora l'avanzo di gestione pari ad Euro 1.509.619.

*Il Tesoriere*

Avv. Giuseppe Gaetano Iacona

---

## Conto Consuntivo

---

---

## Stato patrimoniale

---

ATTIVITA'	2019	2018
<b>A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale	-	-
<b>A.02) Immobilizzazioni</b>	<b>5.360.423</b>	<b>5.199.109</b>
Immobilizzazioni immateriali	-	-
Immobilizzazioni materiali	5.360.423	5.199.109
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
<b>A.03) Attivo circolante</b>	<b>26.976.830</b>	<b>24.944.525</b>
Residui attivi esigibili entro l'esercizio successivo	<u>10.867.683</u>	<u>10.111.529</u>
<b>Crediti verso Ordini entro i 12 mesi</b>	10.833.814	10.077.691
Crediti verso altri	33.869	33.838
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	1.000.000
Disponibilità liquide		
<b>Depositi bancari e postali</b>	16.109.147	13.832.996
<b>A.04) Ratei e risconti</b>	-	<b>233.134</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>32.337.253</b>	<b>30.376.768</b>

PASSIVITA'	2019	2018
<b>B.01) Patrimonio netto</b>	<b>27.521.332</b>	<b>26.011.713</b>
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	26.011.713	24.030.870
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	1.509.619	1.980.843
<b>B.02) Contributi in conto capitale</b>	-	-
<b>B.03) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>320.959</b>	<b>275.452</b>
<b>B.05) Residui passivi esigibili entro i 12 mesi</b>	<b>2.911.545</b>	<b>2.548.222</b>
Debiti verso le fondazioni	1.189.432	727.544
Debiti per contributo terremotati	-	56
Debiti tributari	78.096	-
Debiti previdenziali	29.572	275.009
Debiti verso fornitori	1.147.224	1.029.868
<b>Debiti vs banche</b>	-	-
Fondo di solidarietà	27.314	27.916
Debiti diversi	439.907	487.829
<b>B.06) Ratei e risconti</b>	<b>83.417</b>	<b>41.381</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>32.337.253</b>	<b>30.376.768</b>

---

## Conto Economico

---

Importi in €	Consuntivo				Preventivo		
	31/12/2018	31/12/2019	Delta	Delta %	31/12/2019	Delta	Delta %
	a	b	a - b	%	c	c - b	%
<b>CONTO ECONOMICO</b>							
<b>A - VALORE DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>							
1) Ricavi per contribuiti annuali iscritti	(10.180.695)	(10.375.242)	(194.547)	2%	7.630.000	(2.745.242)	-36%
2) Altri ricavi e proventi	(1.807.414)	(427.032)	1.380.382	-76%	1.400.000	972.968	-228%
<b>TOTALE VALORE DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>(11.988.109)</b>	<b>(10.802.274)</b>	<b>1.185.835</b>	<b>-10%</b>	<b>9.030.000</b>	<b>(1.772.274)</b>	<b>-20%</b>
<b>B - COSTI DELLA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>							
3) Oneri per materiali di consumo	1.318.778	1.209.819	(108.959)	-8%	100.000	1.109.819	1110%
4) Oneri per prestazioni istituzionali	5.342.773	6.145.515	802.742	15%	7.100.000	(954.485)	-13%
5) Costi per il personale	1.530.884	1.272.972	(257.912)	-17%	1.600.000	(327.028)	-20%
5.1) Trattamento di fine rapporto	38.517	45.507	6.990	18%		45.507	n/a
6) Ammortamenti e svalutazioni	56.838	386.329	329.491	580%		386.329	n/a
a) Ammortamento delle imm. materiali	56.838	64.740	7.902	14%	30.000	34.740	116%
b) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	321.589	-	n/a	-	321.589	n/a
7) Accantonamenti per rischi	1.500.000		(1.500.000)	-100%		-	n/a
8) Altri accantonamenti	-	-	-	n/a	100.000	(100.000)	-100%
9) Oneri diversi di gestione	235.157	170.799	(64.358)	-27%		170.799	100%
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>10.022.948</b>	<b>9.230.941</b>	<b>(792.007)</b>	<b>-8%</b>	<b>8.930.000</b>	<b>300.941</b>	<b>3%</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA (A-B)</b>	<b>(1.965.165)</b>	<b>(1.571.333)</b>	<b>393.832</b>	<b>-20%</b>	<b>100.000</b>	<b>(1.471.333)</b>	<b>-1471%</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>							
10) Altri proventi finanziari	(17.827)	(13.484)	4.343	-24%	21.000	(34.484)	256%
11) Interessi e altri oneri finanziari	2.148		(2.148)	-100%		-	n/a
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>(15.679)</b>	<b>(13.484)</b>	<b>2.195</b>	<b>-14%</b>	<b>21.000</b>	<b>(34.484)</b>	<b>-164%</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>							
12) Rivalutazioni	-	-	-	n/a	-	-	n/a
13) Svalutazioni	-	-	-	n/a	-	-	n/a
<b>TOTALE RETTIFICHE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(1.980.844)</b>	<b>(1.584.817)</b>	<b>396.027</b>	<b>-20%</b>	<b>121.000</b>	<b>(1.705.817)</b>	<b>-1410%</b>
16) - Imposte sul reddito d'esercizio correnti	-	75.198	75.198	n/a	80.000	(4.802)	-6%
17) - Imposte sul reddito diff.te, anticipate	-	-	-	n/a	-	-	n/a
<b>AVANZO / DISAVANZO DI GESTIONE</b>	<b>(1.980.844)</b>	<b>(1.509.619)</b>	<b>471.225</b>	<b>-24%</b>	<b>41.000</b>	<b>(1.550.619)</b>	<b>-3782%</b>



---

# Rendiconto Finanziario

---

<b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto</b>		
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione caratteristica (metodo indiretto)</b>		
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.509.619	1.980.844
Imposte sul reddito	(75.198)	-
Oneri finanziari/(Proventi Finanziari) (Dividendi)	13.484	(15.679)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Risultato ante rettifiche</b>	<b>1.447.904</b>	<b>1.965.165</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	45.507	1.500.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	64.740	56.838
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	0
Altre rettifiche per elementi non monetari per svalutazione crediti	321.589	0
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>431.836</b>	<b>1.556.838</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti di gestione	(1.077.742)	(2.437.439)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	117.357	(626.781)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	233.134	9.205
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	42.036	38.795
Altre variazioni del capitale circolante netto	321.164	2.188.326
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>(364.051)</b>	<b>(827.893)</b>
Altre rettifiche	-	-
Proventi finanziari incassati /(Oneri finanziari pagati) (Imposte pagate)	(13.484)	15.679
Dividendi incassati	-	-
Utilizzo dei fondi, rettifiche e svalutazioni	-	(1.500.000)
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>(13.484)</b>	<b>(1.484.321)</b>
<b>Flusso finanziario della gestione caratteristica (A)</b>	<b>1.502.206</b>	<b>1.209.789</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(226.053)	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Attività Finanziarie non immobilizzate (Investimenti)	1.000.000	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.000.000	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>773.947</b>	<b>-</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>2.276.153</b>	<b>1.209.789</b>
Disponibilità liquide al 1 gennaio	13.832.996	12.623.207
Disponibilità liquide al 31 dicembre	16.109.147	13.832.996

# Conto Consuntivo Finanziario

---

Le Rendicontazioni Finanziarie Decisionale, Gestionale Competenza e Gestionale Residui del 2019, sono allegate alla fine del presente Documento come rispettivamente:

- Allegato A;
- Allegato B;
- Allegato C.

---

## Dettaglio voci conto economico

---

Codice Conto	Descrizione	Anno 2019		Anno 2018		DELTA	%
		Parziali	Totali	Parziali	Totali		
<b>D</b>	<b>VALORE DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>						
<b>D.01</b>	<b>Proventi derivanti dalla Gestione caratteristica</b>		<b>10.385.664</b>		<b>10.180.695</b>	<b>204.969</b>	<b>2%</b>
D.01.01.01	Proventi derivanti da Contributi annuali iscritti	8.383.617		8.303.494			
D.01.01.02	Proventi derivanti da Contributi Albo Speciale	1.963.440		1.833.809			
D.01.01.03	Contributi singoli	28.185		43.392			
D.01.04.01	Altri proventi	10.422					
<b>D.05</b>	<b>Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio</b>		<b>416.611</b>		<b>1.807.414</b>	<b>- 1.390.803</b>	<b>-334%</b>
D.05.02	Poste correttive e compensative di uscite correnti			-			
D.05.02.01	Rettifiche a spese	140.321		-			
D.05.02.02	Recuperi e rimborsi diversi	863		-			
D.05.02.03	Entrate straordinarie	57		-			
D.05.02.04	Altre entrate	36		-			
D.05.03	Entrate non classificate in altre voci			-			
D.05.03.01	Diritti di segreteria	-		-			
D.05.03.02	Altri ricavi e proventi	275.334		1.807.414			
<b>TOTALE VALORE DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			<b>10.802.275</b>		<b>11.988.109</b>	<b>- 1.185.834</b>	<b>-11%</b>
<b>E</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>						
<b>E.06</b>	<b>Per materiali di consumo e servizi</b>		<b>1.209.820</b>		<b>1.318.776</b>	<b>- 108.955</b>	<b>-9%</b>
E.06.01	Spese di funzionamento ufficio			892.461			
E.06.01.01	Canoni di locazione	160.782		-			
E.06.01.02	Spese accessorie locazione	4.052		-			
E.06.01.03	Rifiuti solidi Urbani	401		-			
E.06.01.04	Spese postali e bancarie	-		326			
E.06.01.05	Spese pulizia uffici	104.322		-			
E.06.01.06	Libri riviste e giornali	52.772		-			
E.06.01.07	Energia elettrica	16.583		-			
E.06.01.08	Manutenzione macchine ufficio	16.873		4.801			
E.06.01.09	Spese per accertamenti sanitari	1.050		-			
E.06.01.10	Canone noleggio macchine ufficio	24.921		-			
E.06.01.11	Notifica atti	10.014		10.891			
E.06.01.12	Spese autovetture	16.573		17.164			
E.06.01.13	Spese per cassa contanti	765		15.200			
E.06.01.14	Imposte e tasse	-		-			
E.06.01.15	Restituzione somme	3.912		-			
E.06.01.16	Assicurazioni	38.590		34.678			
E.06.01.17	Spese di rappresentanza	4.580		-			
E.06.01.18	Spese telefoniche	-		131.416			
E.06.01.19	Spedizionieri	54.833		27.020			
E.06.01.20	Spese funzionamento uffici	560.701		184.819			
E.06.03.01	Materiali di consumo	4.925					
E.06.03.05	Cancelleria e stampati	133.171					
<b>E.07</b>	<b>Oneri per prestazioni istituzionali</b>		<b>6.145.515</b>		<b>5.342.773</b>	<b>802.742</b>	<b>13%</b>
E.07.01	Spese di funzionamento	<b>2.266.825</b>		<b>2.011.421</b>			
E.07.01.01	Rimborso Spese Consiglieri	1.001.855		826.630			
E.07.01.02	Gettoni di presenza Consiglieri	818.628		1.184.791			

E.07.01.03	Indennità Ufficio di Presidenza	395.415	-			
E.07.01.04	Rimborso spese revisori	683	-			
E.07.01.05	Indennità revisori	50.244	-			
E.07.02	Spese per attività internazionali	<b>264.486</b>	<b>274.047</b>			
E.07.02.01	Commissione rapporti internazionali	3.289	-			
E.07.02.02	Partecipazione riunioni internazionali enti istituzionali	16.413	-			
E.07.02.03	Acquisto pubblicazioni varie	-	54.876			
E.07.02.04	Congressi internazionali	3.706	-			
E.07.02.05	Collaborazioni coordinate internazionali	69.659	-			
E.07.02.06	Traduzioni	3.702	-			
E.07.02.07	Contributi enti internazionali	167.717	219.171			
E.07.03	Spese per collaborazioni e consulenze	<b>403.615</b>	<b>542.670</b>			
E.07.03.01	Collaborazioni a progetti	296.446	-			
E.07.03.02	Consulenti esterni	46.141	234.645			
E.07.03.03	Consulenze legali	22.467	-			
E.07.03.04	Gettoni presenze PM	-	-			
E.07.03.05	Rimborso spese a terzi	17.201	295.122			
E.07.03.06	Collaborazioni occasionali	21.360	12.903			
E.07.03.07	Borse di studio	-	-			
E.07.04	Spese per prestazioni istituzionali	<b>3.210.589</b>	<b>2.514.635</b>			
E.07.04.01	Spese per convegni e congressi	444.744	341.479			
E.07.04.02	Contributi a manifestazioni ufficiali	3.300	-			
E.07.04.03	Rimb. spese per partecipazioni convegni e congressi	1.612	-			
E.07.04.04	Contributi ass. Nazionali	24.600	-			
E.07.04.05	Contributi a Fondazioni	1.555.468	1.750.005			
E.07.04.06	Contributi Avv. terremotati e alluvionati	-	-			
E.07.04.07	Spese di comunicazione	852.453	337.544			
E.07.04.08	Spese per servizi e consulenze istituzionali	328.412	85.607			
<b>E.09</b>	<b>Per il personale</b>		<b>1.318.479</b>	<b>1.569.400</b>	<b>- 250.921</b>	<b>-19%</b>
<b>E.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>64.740</b>	<b>56.838</b>	<b>7.902</b>	<b>12%</b>
E.10.01	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-	-			
E.10.02	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	<b>64.740</b>	<b>56.838</b>			
E.10.02.02	Beni mobili	64.740	56.838			
E.10.02.02.06	Mobili e arredi per ufficio	64.740	56.838			
<b>E.12</b>	<b>Accantonamenti per rischi</b>		<b>321.589</b>	-		
E.12.05	Acc.to rischi su crediti	321.589	-			
<b>E.13</b>	<b>Accantonamenti ai fondi per oneri</b>		-	<b>1.500.000</b>	<b>- 1.500.000</b>	<b>0%</b>
E.13.01	Accantonamento Fondo rischi e oneri	-	1.500.000			
<b>E.14</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>170.799</b>	<b>235.157</b>	<b>- 64.358</b>	<b>-38%</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>			<b>9.230.942</b>	<b>10.022.944</b>	<b>- 792.001</b>	<b>-9%</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>1.571.333</b>	<b>1.965.165</b>	<b>- 393.833</b>	<b>-25%</b>
<b>F</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
F.15	Proventi da partecipazioni		-	-		
F.16	Altri proventi finanziari		<b>13.484</b>	<b>17.827</b>	<b>- 4.343</b>	<b>-32%</b>
F.17	Interessi ed altri oneri finanziari		-	<b>2.148</b>	<b>2.148</b>	<b>0%</b>
F.17-bis	Utili e perdite su cambi		-	-		

<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>13.484</b>		<b>15.679</b>	<b>- 2.195</b>	<b>-16%</b>
<b>G</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
G.18	Rivalutazioni		-		-		
G.19	Svalutazioni		-		-		
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			<b>-</b>		<b>-</b>		
<b>H</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
H.20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		-		-		
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		-		-		
H.22	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui				-		
H.23	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui		-		-		
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			<b>-</b>		<b>-</b>		
<b>Risultato prima delle imposte</b>			<b>1.584.817</b>		<b>1.980.844</b>	<b>- 396.028</b>	<b>-25%</b>
<b>I</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>						
I.24	Imposte correnti		75.198		-	75.198	100%
I.25	Imposte differite		-		-		
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>75.198</b>		<b>-</b>	<b>75.198</b>	<b>100%</b>
<b>Avanzo Economico</b>			<b>1.509.619</b>		<b>1.980.844</b>	<b>- 471.226</b>	<b>-31%</b>



---

## Situazione Amministrativa

---

**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2019** **13.271.785,34**

<b>Riscossioni</b>		
B) in c/competenza	3.284.781,18	
C) in c/residui	7.192.420,40	
D)	<b>Totale (B + C)</b>	<b>10.477.201,58</b>

<b>Pagamenti</b>		
E) in c/competenza	8.536.156,69	
F) in c/residui	854.472,76	
G)	<b>Totale (E + F)</b>	<b>9.390.629,45</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **14.358.357,47**

<b>Residui attivi</b>		
I) degli esercizi precedenti	4.963.343,07	
L) dell'esercizio	8.270.162,33	
M)	<b>Totale (I + L)</b>	<b>13.233.505,40</b>

<b>Residui passivi</b>		
N) degli esercizi precedenti	1.418.734,43	
O) dell'esercizio	1.465.495,44	
P)	<b>Totale (N + O)</b>	<b>2.884.229,87</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2019 (H + M - P)** **24.707.633,00**

<b>Parte vincolata</b>		
[1] al Trattamento di fine rapporto		320.959,00
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>		
[2] Fondo per altri rischi e oneri futuri		1.527.314,00
[3] Fondo svalutazione crediti		2.399.691,00
[4] al Fondo ripristino investimenti		0,00
<i>per i seguenti altri vincoli</i>		
[5]		0,00
[6]		0,00
	<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>4.247.964,00</b>

<b>Parte disponibile</b>		
[8]		0,00
[9]		0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)		20.459.669,00
	<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>20.459.669,00</b>

**Totale Risultato di amministrazione** **24.707.633,00**

---

## Nota integrativa

---

## ***Norme e principi di riferimento***

Le fonti normative di riferimento sono rappresentate dalle leggi alle quali il C.N.F., tramite apposito regolamento interno, conforma la propria gestione ai principi contabili contenuti nel D.P.R. n. 97/2003.

Il conto consuntivo al 31 dicembre 2019 è stato redatto in conformità alla normativa prevista dal codice civile agli artt. 2423 e 2423 bis, comma 2, per quanto concerne i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione, laddove possibile, sono conformi alle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come riviste e modificate dall'organismo italiano di contabilità.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC, già recepiti nel bilancio dello scorso anno.

## ***Struttura e contenuto del conto consuntivo***

Il conto consuntivo è costituito dallo stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c., integrato dall'art. 2423 ter c.c.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis c.c., integrato dall'art. 2423 ter del c.c.), dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, che fornisce le informazioni richieste dall'art. 2427 c.c., nonché dalle altre norme che richiamano informazioni e notizie che devono essere inserite nella nota integrativa stessa.

Vengono inoltre forniti tutti gli elementi ritenuti necessari per dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richiesti da specifiche disposizioni di legge.

I valori esposti negli schemi di bilancio e nella nota integrativa sono arrotondati all'unità di euro.

---

Le voci dello stato patrimoniale e del conto economico vengono confrontate con le corrispondenti voci del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Le voci del conto economico vengono inoltre confrontate anche con quelle del conto preventivo dello stesso anno.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga di cui al quarto comma dell'art. 2423 del codice civile.

Il conto consuntivo è accompagnato dalla relazione del Tesoriere sulla gestione che tiene conto di quanto prescritto dall'art. 38 del regolamento di contabilità.

## ***Criteri di valutazione***

I criteri di valutazione utilizzati nella redazione del conto consuntivo al 31 dicembre 2019 non si discostano dai medesimi adottati nella formazione del bilancio del precedente esercizio e sono conformi alle vigenti disposizioni di legge.

Le valutazioni delle voci di bilancio, al pari dei precedenti esercizi, sono fatte osservando i criteri generali della prudenza e della competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, i criteri di valutazione adottati per le voci più significative sono stati i seguenti:

### ***Immobilizzazioni materiali***

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti accumulati. Gli ammortamenti imputati al conto economico, vengono calcolati in modo sistematico e costante in base alla residua possibilità di utilizzo dei beni.

Unica eccezione è stata fatta per gli immobili storici per i quali non si ritiene essere presente un deprezzamento del valore in ragione del tempo, anche in ragione delle manutenzioni che annualmente vengono imputate a conto economico.

In particolare l'aliquota di ammortamento ritenuta rappresentativa della vita utile dei beni posseduti dal Consiglio è pari al 12%.

### *Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali*

In presenza, alla data di bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il suo fair value, al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni. Tale situazione non si è verificata nell'anno in corso.

### **Crediti e Debiti**

I crediti e i debiti sono iscritti al loro valore nominale, ritenuto per i crediti rappresentativo del presumibile valore di realizzo. Per una migliore e più veritiera rappresentazione e comparabilità dei dati in bilancio, il saldo dei crediti pregressi, in ossequio ai principi contabili nazionali, è stato esposto al netto del relativo fondo svalutazione.

### **Disponibilità liquide**

Le giacenze di cassa, gli assegni ed i depositi postali e bancari sono iscritti al valore nominale rappresentativo del valore di realizzazione e includono gli interessi maturati fino alla chiusura dell'esercizio. Eventuali vincoli sulle disponibilità sono illustrati nella specifica sezione di commento della presente nota.

### **Ratei e risconti**

I ratei ed i risconti sono iscritti sulla base del principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

### **Fondo per rischi ed oneri**

---

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare perdite o oneri, ritenuti di natura certa o probabile, per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio non sono determinabili in modo certo l'ammontare e/o il periodo di sopravvenienza. Gli accantonamenti ai fondi rappresentano la contropartita economica (onere o perdita) correlata alla rilevazione patrimoniale, di competenza dell'esercizio e riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

### ***T.F.R. di lavoro subordinato***

Rappresenta il debito certo maturato a favore dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio al netto di eventuali anticipazioni corrisposte ai sensi di legge. La quota dell'esercizio è stata calcolata nel rispetto della normativa vigente e dei contratti collettivi di lavoro ed integrativi.

### ***Ricavi e costi***

Sono contabilizzati secondo il principio della competenza e della prudenza.

## Analisi delle voci di stato patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2019 ammontano ad Euro 5.360.421 come riportato nella tabella:

Valori in €	Saldo al 31/12/2018			Incrementi	Decrementi	Amm. TI	Saldo al 31/12/2019		
	Costo storico	F.do Amm.to	Valore Netto Contabile				Costo storico	F.do Amm.to	Valore Netto Contabile
Immobili	5.064.813	-	5.064.813	152.255,00	-	-	5.217.068	-	5.217.068
Diritti impianti mobili e arredi- macch uff.	474.434	340.138	134.296	21.797	-	58.240	496.231	398.378	97.853
Diritti impianti imm e arredi in disponibilità presso terzi	127.843	127.843	(0)		-		127.843	127.843	(0)
Autovetture			0	52.000		6.500	52.000	6.500	45.500
<b>TOTALE</b>	<b>5.667.090</b>	<b>467.981</b>	<b>5.199.109</b>	<b>226.052</b>	<b>-</b>	<b>64.740</b>	<b>5.893.142</b>	<b>532.721</b>	<b>5.360.421</b>

#### Immobili

DESCRIZIONE	IMPORTO
Saldo al 31/12/2018	5.064.813
Acquisizioni dell'esercizio	155.343
Saldo al 31/12/2019	5.217.068

La voce accoglie i fabbricati civili a destinazione uffici e magazzini siti nel comune di Roma, acquistati dal Consiglio Nazionale Forense per la propria sede.

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state sostenute spese aventi natura incrementativa e quindi capitalizzabili ad incremento del costo dei beni cui si riferiscono. Come per i precedenti esercizi non si è proceduto all'ammortamento degli immobili.



## Altre immobilizzazioni materiali

La voce accoglie gli impianti, i macchinari, i mobili e gli arredi, e le macchine per ufficio in uso presso il Consiglio Nazionale Forense e anche alcuni in comodato d'uso presso la Fondazione Scuola Superiore dell'Avvocatura Italiana.

Si precisa che gli impianti e arredi in disponibilità presso terzi hanno esaurito la loro vita utile.

## Attivo circolante

### Crediti

I crediti dell'attivo circolante ammontano ad Euro 10.867.682 e sono così dettagliati:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Crediti verso Ordini per annualità in corso	8.035.484	8.199.006	163.522
Crediti arretrati verso Ordini per annualità precedenti	4.120.279	5.034.498	914.219
Diversi	33.868	33.869	1
Fondo Rischi su Crediti	(2.078.102)	(2.399.691)	(321.589)
Totale	10.111.529	10.867.682	756.153

I crediti verso Ordini si riferiscono esclusivamente ai contributi annuali degli iscritti relativi all'anno corrente e agli anni precedenti come da tabella allegata.

I crediti Vs Ordini relativi ad annualità precedenti sono esposti in bilancio al netto del relativo fondo svalutazione. A riguardo, nel corso dell'anno 2019 il CNF ha ritenuto di accantonare un importo a fondo svalutazione, al fine di coprire crediti per annualità precedenti caratterizzati da un particolare grado di anzianità.

Si precisa che il fondo svalutazione crediti, appostato negli anni precedenti, è stato fatto in via prudenziale e a scopo cautelativo, trattandosi comunque di crediti esigibili a tutti gli effetti.

Gli investimenti in titoli, come previsto dall'OIC 20, sono stati inseriti fino al 31.12.2018 tra le attività finanziarie che non costituivano immobilizzazioni ed erano valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore desumibile dall'andamento del mercato.

Nell'esercizio corrente i suddetti titoli sono giunti a scadenza e il controvalore ammontante ad € 1.246.243 è stata accreditato su un conto corrente bancario dedicato.

### Disponibilità liquide

La composizione della voce è specificata nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione	%
Depositi bancari e postali	13.345.166	15.677.280	2.332.114	17%
Conti correnti vincolati	487.829	431.867	(55.962)	(11%)
<b>TOTALE</b>	<b>13.832.995</b>	<b>16.109.147</b>	<b>2.276.152</b>	<b>16%</b>

I depositi bancari e postali, pari ad Euro 15.677.280, sono utilizzati dal CNF per l'ordinaria gestione delle attività e per futuri investimenti sicuri e fruttiferi al solo fine di mantenere il valore corrente del denaro. Il saldo di detto conto rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

All'interno di questa voce sono inseriti alcuni conti vincolati relativi a: Congresso Forense, UNAR e OCF. Tali importi sono destinati, per disposizioni legislative, a specifiche e rispettive attività congressuali e relative al progetto UNAR.

Si tratta di conti relativi ad attività non direttamente imputabili al CNF per le quali l'ente svolge solo la funzione di riscossione delle somme e rimessione delle medesime alle disponibilità delle rispettive attività, gestite dagli organismi competenti. Pertanto tali conti hanno un funzionamento di mere partite di giro e non influenzano il risultato di esercizio del CNF.

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e i risconti sono iscritti, in base al principio della competenza economica ai sensi dell'art. 2424-bis del Codice Civile e del principio contabile OIC n.18, e comprendono costi o ricavi attribuibili a più esercizi. I ratei attivi sono stati rilevati nell'anno 2018 all'interno della voce in oggetto e rappresentavano la contropartita economica dei titoli iscritti tra le attività finanziarie che non costituivano immobilizzazioni e misuravano gli interessi attivi espliciti di competenza economica dell'esercizio 2018: essi hanno avuto la manifestazione numeraria nell' esercizio 2019.

## Passivo

### Patrimonio netto

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2019 è pari ad Euro 27.521.332 comprensivo di un avanzo d'esercizio di Euro 1.509.619

Il patrimonio netto si è così movimentato nel corso degli ultimi anni:

Descrizione	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Avanzi di gestione portati a nuovo	23.472.191	558.679	-	24.030.870	1.980.843	-	26.011.713
Avanzo di gestione	558.679	1.980.843	558.679	1.980.843	1.509.619	1.980.843	1.509.619
<b>TOTALE</b>	<b>24.030.870</b>	<b>2.539.522</b>	<b>558.679</b>	<b>26.011.713</b>	<b>3.490.462</b>	<b>1.980.843</b>	<b>27.521.332</b>

### Fondo rischi e oneri

La voce fondo rischi ed oneri riflette la consistenza di potenziali passività per rischi probabili e quantificabili, in applicazione dei principi contabili di riferimento.

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione	Variazione %
Fondo Rischi e Oneri	1.500.000	1.500.000	-	0%
<b>TOTALE</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>.</b>	<b>0%</b>

Il Fondo rischi e oneri ammonta al 31.12.2019 ad € 1.500.000 e risulta invariato rispetto al precedente periodo dove risultava pari a € 1.500.000.

Negli anni precedenti, si è ritenuto utile operare un accantonamento, a copertura di possibili spese inerenti a possibili contestazioni su provvedimenti ritenuti non applicabili al CNF, nella sua qualità di Ente Pubblico Non Economico.

L'importo dell'accantonamento, fatto in via prudenziale, copre l'importo massimo della spesa eventualmente riconducibile al provvedimento contestato.

Come menzionato precedentemente nella relazione della gestione è opportuno sottolineare la sentenza favorevole del Consiglio di Stato n.2764/2020 il cui esito è stato comunicato nei primi mesi del 2020.

### Trattamento di fine rapporto

Il fondo TFR al 31 dicembre 2019 ammonta ad Euro 320.959 con un aumento netto, rispetto al precedente esercizio, pari ad Euro 45.507, come evidenziato nella tabella seguente:

Descrizione	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	31/12/2019
Fondo TFR	275.452	45.507	0	320.959

### Debiti

I debiti sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione	%
Debiti	2.548.222	2.911.545	363.323	14%

L'incremento di € 363.323 è dovuto esclusivamente alla contabilizzazione di costi relativi a fatture ricevute nell'anno 2020 che si riferiscono a servizi resi nel 2019.

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	2018			2019			Delta
	Totale Debiti	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale Debiti	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
Debiti verso Fornitori	1.029.868	1.029.868	-	1.147.224	1.147.224	-	117.356
Debiti verso Banche	-	-	-	-	-	-	-
Debiti Tributari e previdenziali	275.009	275.009	-	107.668	107.668	-	(167.341)
Debito per contributo terremotati	56	56	-	-	-	-	(56)
Debiti verso le fondazioni	727.544	727.544	-	1.189.432	1.189.432	-	461.888
Fondo solidarietà	27.916	27.916	-	27.314	27.314	-	(602)
Altri Debiti	487.829	487.829	-	439.907	439.907	-	(47.922)
<b>TOTALE</b>	<b>2.548.222</b>	<b>2.548.222</b>		<b>2.911.545</b>	<b>2.911.545</b>	<b>-</b>	<b>363.323</b>

Come già evidenziato nella voce “disponibilità liquide” la voce “Debito per Contributo ai Terremotati” è una voce di debito che è stata aperta per bilanciare l’effetto dell’iscrizione in bilancio del conto corrente vincolato. Tale voce sottolinea il fatto che solo la titolarità del conto è del CNF, ma non la sua disponibilità d’uso.

Il debito verso le Fondazioni pari ad euro 1.189.432, è dipendente dallo svolgimento dei progetti in essere presso le Fondazioni il cui saldo sarà eseguito ad ultimazione di tali progetti.

Nella Voce Debiti vs Fornitori sono ricompresi anche i Debiti vs i Consiglieri per i gettoni di presenza non liquidati nel corso dell’anno 2019.

#### *Fondo di Solidarietà*

Il Consiglio Nazionale Forense ha stipulato il 09 dicembre 2013 una convenzione con UNAR (Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali del dipartimento Pari Opportunità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri).

I fondi presenti al 31 dicembre 2019 sono vincolati alla realizzazione e attuazione di tutte le attività connesse al raggiungimento dell’obiettivo generale finalizzato nell’accordo di collaborazione tra il CNF e UNAR.

Il Fondo è alimentato esclusivamente dall’UNAR. L’accordo è terminato nell’anno 2019 e quindi il saldo attuale sarà restituito o impiegato in un nuovo progetto, se rinnovato.

La voce “Altri debiti” accoglie, infine, per € 431.867 i debiti per le partite congressuali (in eguale misura della contropartita del conto corrente bancario del congresso) e debiti vari per residui passivi finanziari per € 8.040.

#### **Ratei e Risconti Passivi**

Nel 2019 la voce presenta un saldo pari ad Euro 83.417 sostanzialmente collegato all’attribuzione della corretta competenza di spese dell’anno 2019.

## Analisi delle voci di conto economico

### Valore della gestione caratteristica

Il valore della gestione caratteristica al 31 dicembre 2019 è pari ad Euro 10.802.275 ed è sinteticamente così costituito:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Da contributi annuali	8.303.494	8.383.617	80.123
Da contributi albo speciale	1.833.809	1.963.440	129.631
Da Contributi singoli	43.392	28.185	(15.207)
Altri ricavi	1.807.414	427.033	(1.380.381)
<b>TOTALE</b>	<b>11.988.109</b>	<b>10.802.275</b>	<b>(1.185.834)</b>

La voce contributi annuali degli iscritti accoglie i proventi imputati per competenza all'esercizio 2019. Detti proventi sono originati dal conteggio effettuato in base al numero degli iscritti comunicato, per quanto riguarda gli avvocati ordinari, dall'albo telematico, mentre per i cassazionisti dall'albo speciale detenuto presso il CNF.

Nello specifico, al 31 dicembre 2019 i contributi risultano così suddivisi:

1. I contributi annuali iscritti agli albi per Euro 8.383.617. La voce comprende i contributi versati dai professionisti iscritti agli albi degli avvocati Ordinari e Cassazionisti. Il contributo annuale, ammontante rispettivamente ad Euro 25,83 ed Euro 51,66, è versato dai professionisti direttamente agli ordini di appartenenza. Successivamente gli Ordini versano le quote incassate al C.N.F..
2. Contributi albo speciale per Euro 1.963.440. La voce comprende i contributi "una tantum" versati dai professionisti per l'iscrizione all'albo degli avvocati Cassazionisti, pari ad Euro 516,46.

I proventi dell'esercizio sono composti, da una parte, dai contributi versati dagli Ordini degli avvocati per l'esercizio in corso e, dall'altra, da una stima effettuata dal C.N.F. sulla base delle seguenti assunzioni:

- 1) Numero di avvocati Cassazionisti: 76.471 (A)
- 2) Numero avvocati Ordinari: 171.627 (B)
- 3) Numero totale di professionisti presenti in Italia (iscritti all'albo): 248.098 (A + B)

Fino all'esercizio 2012 il C.N.F. gestiva direttamente solo l'albo degli avvocati cassazionisti e dunque non conosceva il numero dei professionisti iscritti nell'albo Ordinario. La legge n. 247 del 31 dicembre 2012 ("nuova disciplina dell'ordinamento della professione forense") all'art. 15 ha stabilito che "entro il mese di marzo di ogni anno il consiglio trasmette per via telematica al CNF gli albi e gli elenchi di cui è custode, aggiornati al 31 dicembre dell'anno precedente". Per la determinazione dei proventi al 31 dicembre 2019 si è proceduto ad aggiornare il numero degli iscritti sulla base delle comunicazioni ricevute dai singoli Ordini.

Si riporta di seguito uno schema esemplificativo dei proventi per contributi determinati per l'esercizio 2019:

Valori in €

Descrizione	Importi
Totale Professionisti Iscritti	248.098
Avvocati Cassazionisti	76.471
Ordinari	171.627
Quota Annuale Avvocati Ordinari	25,83
Quota Annuale Avvocati Cassazionisti	51,66
Proventi Contributi Avvocati Ordinari	4.433.125
Proventi Contributi Avvocati Cassazionisti	3.950.492
<i>Proventi Netti</i>	<i>8.383.617</i>
Contributi Incassati competenza 2019	184.611
<i>Credito Competenza 2019</i>	<i>8.199.006</i>

## Costi della gestione caratteristica

Gli oneri della gestione caratteristica ammontano ad Euro 9.230.941 e sono così articolati:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Oneri per materiali di consumo	1.318.776	1.209.819	-108.957
Oneri per prestazioni istituzionali	5.342.773	6.145.515	802.742
Spese per il personale dipendente	1.530.884	1.272.972	-257.912
Ammortamento immobilizzazioni materiali	56.838	64.740	7.902
Accantonamento al fondo TFR	38.517	45.507	6.990
Accantonamenti per rischi	1.500.000	0	1.500.000
Accantonamento fondo rischi su crediti	0	321.589	321.589
Oneri diversi di gestione	235.137	170.799	-64.338
<b>TOTALE</b>	<b>10.022.925</b>	<b>9.230.941</b>	<b>-791.984</b>

---

### Oneri per materiali di consumo e di servizi

I costi per materiali di consumo e servizi riportano un decremento pari ad Euro 108.957 rispetto alle spese dell'anno precedente, ma l'importo complessivo è contenuto comunque nella voce imputata a preventivo.

### Costi per servizi e prestazioni istituzionali

Per quel che attiene al funzionamento degli Organi istituzionali dell'Ente, si evidenzia che gli oneri esposti sono costituiti dalle spese vive per vitto, alloggio e viaggio (aereo, treno, autovettura) dei Consiglieri Nazionali e i gettoni di presenza percepiti/imputati per l'anno 2019.

Le spese predette si riferiscono, per l'anno 2019, alla partecipazione dei Consiglieri:

- alle sedute amministrative (n. 11);
- alle sedute giurisdizionali (n. 35);
- alle riunioni delle Commissioni CNF;
- al Congresso Nazionale Forense straordinario tenutosi a Roma;
- agli incontri istituzionali ed alle audizioni;
- alle riunioni presso il Ministero della Giustizia;
- alle riunioni del Consiglio Direttivo della Cassazione;
- alla partecipazione dei Consiglieri alle riunioni dei << tavoli dell'avvocatura >>;
- a manifestazioni ed eventi esterni al CNF nonché partecipazione dei Consiglieri in rappresentanza dello stesso;
- ai convegni e Master giuridici;
- alle riunioni degli Ordini territoriali e delle Unioni Regionali;
- alle riunioni degli organismi internazionali ai quali il CNF aderisce;
- alle riunioni dei comitati per l'attuazione dei programmi europei ai quali il CNF ha partecipato.

### Costi per il personale

I costi del personale ammontano ad Euro 1.272.972 e rispetto al precedente periodo sono leggermente diminuiti.



### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile dei beni e sono pari ad Euro 64.740. L'aliquota di riferimento applicata ai fini del calcolo della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio corrisponde al 12%.

### Accantonamenti per rischi

La voce accantonamento al fondo rischi ha il fine di garantire una valida copertura del rischio di inadempienze sui contributi di competenza, ed anche il fine di garantire la copertura di potenziali passività future così come descritto nel paragrafo sul fondo rischi ed oneri.

Nel corso dell'anno, come dall'inizio del mandato di questo Consiglio, si è provveduto comunque ad una precisa e puntuale attività di recupero dei crediti pregressi grazie anche al raggiungimento di accordi di pagamenti rateizzati che hanno comportato un ingente recupero delle posizioni creditizie passate.

Per il corrente esercizio si è ritenuto di effettuare un ulteriore accantonamento di € 321.589 a fondo rischi su crediti.

### Proventi ed oneri finanziari

I proventi finanziari sono riepilogati nella seguente tabella:

#### Proventi

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Da depositi bancari	397	375	-22
Da titoli	17.430	13.109	-4.321
<b>TOTALE</b>	<b>17.827</b>	<b>13.484</b>	<b>-4.343</b>

La voce accoglie sia gli interessi attivi maturati su conti correnti bancari per Euro 375 che gli interessi attivi per Euro 13.109 rilevati dai titoli che erano iscritti nell'attivo circolante e scaduti durante l'esercizio 2019.

Per quanto attiene agli oneri finanziari, non si rilevano oneri nel corso del corrente esercizio.

#### Oneri

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
Interessi passivi su mutui	-	-	-
Spese Bancarie	2.148	-	-2.148
<b>TOTALE</b>	<b>2.148</b>	<b>0</b>	<b>-2.148</b>

## **Proposta in merito al risultato d'esercizio**

Si propone il riporto a nuovo dell'avanzo dell'esercizio pari ad Euro 1.509.619.

**Il Tesoriere**

**Avv. Giuseppe Gaetano Iacona**

# Relazione del collegio dei Revisori in conformità dell'art. 2429 c.c. e dell'art.14 d. l. 27.1.10 n.39

**VERBALE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI N. 18**  
**DEL 16.07.2020**

Il giorno 16 del mese di luglio dell'anno duemilaventi alle ore 11,00, si è riunito il Collegio dei Revisori, così composto:

Dott. Davide Di Russo, Presidente;

Dott. Roberto D'Ayala Valva, Revisore;

Avv. Alberto Bertora, Revisore;

allo scopo di procedere alla stesura del presente verbale e dell'allegata Relazione sul Rendiconto chiuso al 31.12.2019, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 97/2003 e dell'art. 34 del Regolamento interno di contabilità.

I componenti del Collegio, tenuto conto della difficile e straordinaria situazione di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e delle misure poste dal Governo a tutela della salute pubblica, hanno deciso di partecipare alla riunione in videoconferenza. Il Collegio dà atto che l'art. 107, comma 1, del D.L. n. 18/2020, convertito con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27, prevede che, in considerazione della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell'epidemia da COVID-19 e della oggettiva necessità di alleggerire i carichi amministrativi di enti e organismi pubblici anche mediante la dilazione degli adempimenti e delle scadenze, il termine per l'approvazione del rendiconto 2019 è differito al 30.06.2020.

Il Collegio prende atto dal Consigliere Tesoriere e dalla Sig.ra Laura Sartori, in seguito anche alle proprie *mail* del 27.05.2020 e del 17.06.2020, che, a causa della summenzionata pandemia e delle difficoltà oggettive legate a tale situazione (smart working, attrezzature informatiche meno performanti, ecc.), *“il Consiglio Nazionale Forense ha deciso di posticipare l'approvazione del bilancio al mese di luglio e comunque entro il 31/7/2020”*.

Il Collegio dei Revisori ha esaminato, già nei giorni precedenti, lo schema di rendiconto dell'esercizio finanziario per l'anno 2019 e la relazione sulla gestione del Consigliere tesoriere, operando ai sensi e nel rispetto:

- del Codice civile;
- del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 (Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70);
- degli schemi di rendiconto di cui agli Allegati dal n. 9 al n. 15 al D.P.R. n. 97/2003;
- del Regolamento interno di contabilità;

- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili.

Assistono alla riunione, sempre in videoconferenza e per quanto di loro competenza, il Consigliere Tesoriere del CNF, Avv. Giuseppe Gaetano Iacona, la Responsabile della contabilità, Sig.ra Laura Sartori, la Sig.ra Sabrina Marocchi, dipendente dell'Ente, e la Dott.ssa Alessandra Fineschi, commercialista dell'Ente.

Con riferimento all'emergenza sanitaria relativa alla pandemia da COVID-19, il Collegio apprende dall'Ente che *“Alla data del presente Bilancio non è possibile quantificare in maniera precisa gli effetti economici e finanziari che potranno scaturire come conseguenza di tale situazione, data la forte incertezza sul perdurare di tale situazione straordinaria e data la mancanza di una serie storica a cui far riferimento. Se da un lato infatti questi primi mesi, dato il prolungato lock-down, hanno comportato per l'Ente una contrazione delle “spese istituzionali”, dall'altro l'Ente può contare sull'apporto dei “contributi annuali” degli iscritti [...], la cui scadenza per il relativo versamento è stata prorogata dal mese di giugno 2020 al mese di settembre 2020, e che “[...] Dal punto di vista della tesoreria, [...] nonostante la scadenza di versamento di tali contributi annuali sia stata prorogata a Settembre 2020, da un'analisi prospettica di Cassa, considerando l'importante giacenza di fine 2019 (circa 15,6 Mln di Euro) e considerando quella attuale (circa 12 Mln di Euro al 30 giugno 2020) e le previsioni di uscite future, sussiste la copertura delle spese per i prossimi 12 mesi”.*

Il Collegio dei Revisori dà atto che, in seguito all'ordinanza cautelare n. 1275 del Tribunale di Roma del 13.03.2020 (si veda verbale n. 17 del 16.04.2020 del Collegio dei Revisori), cui si rimanda, sono stati sospesi 9 componenti del Consiglio Nazionale Forense, tra cui il Presidente e uno dei Vice Presidenti dello stesso, per divieto di terzo mandato consecutivo; attualmente si è in attesa della pronuncia nel merito che dovrebbe essere adottata in data 09.09.2020.

Il Collegio dei Revisori, dopo alcune interlocuzioni intercorse, nel corso degli scorsi mesi, con l'Avv. Giuseppe Gaetano Iacona, Tesoriere dell'Ente, e la Sig.ra Laura Sartori, al fine di essere edotto circa le soluzioni organizzative adottate dal CNF successivamente alla pronuncia in questione, ha preso atto che:

- l'Avv. Maria Masi, secondo Vicepresidente del CNF, ha assunto il ruolo di facente funzioni di Presidente dell'Ente;
- l'Avv. Rosa Capria, Segretaria dell'Ente, e l'Avv. Giuseppe Gaetano Iacona, Tesoriere, hanno continuato a svolgere le proprie funzioni.

Inoltre, il Tesoriere ha comunicato che tutte le attività proprie dell'Ente hanno continuato a svolgersi senza soluzione di continuità, garantendo l'adeguatezza del sistema amministrativo, organizzativo e contabile di fornire la completa, tempestiva e attendibile rilevazione dei fatti gestionali.

Tanto premesso, il Collegio dei Revisori, non ritenendo di sua competenza esprimere un giudizio nel merito sulla corretta interpretazione da attribuire all'art. 34 della L. n. 247/2012, ma reputando, invece, imprescindibile la verifica del corretto funzionamento dell'Ente nei termini sopra esposti, ha raccomandato al Consiglio Nazionale Forense di porre in essere tutte le eventuali azioni utili e necessarie per garantire tale continuità e adeguatezza nella gestione dello stesso e ha chiesto di essere tenuto costantemente aggiornato sugli sviluppi futuri.

A tal riguardo, il Consigliere Tesoriere comunica che non sono intervenuti sviluppi rispetto a quanto sopra riportato e relazionato nei mesi precedenti.

Successivamente, il Collegio, in occasione delle scorse riunioni, prendeva atto che, a fronte della comunicazione pervenuta dalle Sezioni Riunite in sede di controllo della Corte dei conti (0002346-28/10/2019-SSRRCO-A90-P) avente a oggetto la richiesta di trasmissione dei piani di revisione straordinaria e periodica di cui agli artt. 24 e 20 del D.Lgs. 175/2016, il CNF aveva replicato (con comunicazione del 12.11.2019) di non considerarsi soggetto a detti obblighi in quanto funzionali a consentire il monitoraggio della spesa pubblica e la razionalizzazione del comparto delle società pubbliche e, pertanto, non estendibili agli ordini professionali, le cui spese non gravano sulla finanza pubblica.

Il Collegio, tuttavia, segnalava che la finalità del D.Lgs. 175/2016 (cfr. art. 1, comma 2) non è limitata alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, essendo per contro riferita anche *“all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche”* e *“alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato”*. Il Collegio pertanto invitava il CNF – anche alla luce del dato letterale di cui all'art. 2, comma 1, lett. a) (che include nella definizione delle amministrazioni pubbliche destinatarie della normativa del TUSP tutte le amministrazioni di cui all'art. 2, comma 1, D.Lgs. 165/2001, tra cui rientrano inequivocabilmente gli ordini e i collegi professionali, salve le eccezioni di cui all'art. 2, comma 2-bis, D.L. 101/2013) nonché dell'autorevolezza del soggetto (Corte dei Conti) che aveva inviato il sollecito – a procedere a un approfondimento sul punto, al fine di verificare se la ritenuta estraneità del CNF fosse effettivamente compatibile con i principi sopra richiamati.

Il Consigliere Tesoriere comunica che sono ancora in corso alcuni approfondimenti.

Inoltre, il Collegio sempre per quel che riguarda gli organismi partecipati, suggerisce all'Ente di adottare modalità organizzative e strumenti operativi funzionali all'azione di monitoraggio e controllo circa l'andamento della gestione dei propri enti partecipati, così da poter intervenire nel caso in cui si dovesse rilevare la necessità di porre in essere azioni correttive, e di mantenere un collegamento stabile tra l'Ente e gli organismi stessi che permetta l'acquisizione periodica dei dati (annuale, semestrale o trimestrale, a seconda della struttura e complessità dell'organismo partecipato, ovvero mensile in caso di urgenza o in casi specifici che richiedano una maggiore frequenza) di bilanci infrannuali, situazioni economiche infrannuali e/o *reports* economico-finanziari, indispensabili per valutare l'andamento degli stessi e i possibili riflessi sul Rendiconto del Consiglio Nazionale Forense.

Il Collegio dei Revisori ricorda poi che l'art. 2 bis, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 33/2013 chiarisce che il regime di trasparenza previsto per tutte le pubbliche amministrazioni si applica anche agli ordini professionali "*in quanto compatibile*"; pertanto, vista - allo stato - la mancanza di linee guida ANAC volte a chiarire il concetto di "compatibilità", il Collegio, in via prudenziale, raccomanda di provvedere agli obblighi di cui al predetto decreto. A tal riguardo, tenuto conto dell'impossibilità a partecipare alla scorsa riunione del Prof. Avv. Nicola Cirillo, RPCT dell'Ente, il Collegio ha rinviato alla prossima verifica trimestrale il confronto circa quanto sopra esposto e la verifica dell'avvenuto adempimento dei suddetti obblighi.

Infine, il Collegio rileva che l'Ente non ha provveduto a effettuare il Riaccertamento ordinario dei residui, ai sensi dell'art. 40 del D.P.R. 97/2003 e dell'art. 28 del Regolamento interno di contabilità, il quale testualmente prevede che "*1. Il CNF compila annualmente alla chiusura dell'esercizio la situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo.*

*2. Detta situazione indica la consistenza al 1° gennaio, le somme riscosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché quelle rimaste da riscuotere o da pagare.*

*3. Le variazioni dei residui attivi e passivi e l'inesigibilità dei crediti, ai sensi dell'art.25 del presente Regolamento, devono formare oggetto di apposita e motivata deliberazione del Consiglio, sentito il Collegio dei Revisori dei conti che in proposito manifesta il proprio parere. Dette variazioni trovano specifica evidenza e riscontro nel conto economico.*

*4. La situazione di cui al comma 1 costituisce allegato al bilancio consuntivo".*

A tal riguardo, la Sig.ra Laura Sartori precisa che "*Le variazioni dei residui passivi si sono evidenziate solo in chiusura di bilancio (cioè nell'arco dell'ultimo mese dell'anno corrente). Per*

*questo motivo non si è potuto provvedere prima della fine dell'anno 2019 al riaccertamento dei residui secondo la procedura prevista dall'art. 28 del regolamento interno di contabilità.*

*L'utilizzo del nuovo programma di contabilità ha comportato una serie di cambiamenti nella contabilizzazione delle partite finanziarie attive e passive; il programma precedente non contemplava la distinzione finanziaria dei residui e della competenza che ha richiesto più tempo nella preparazione del bilancio e nelle quadrature.*

*Si è ritenuto comunque più idoneo rilevare le variazioni dei residui con impatto sul bilancio 2019 per poter iniziare l'esercizio 2020 con i residui passivi riconciliati, proponendo pertanto la ratifica al Consiglio della procedura di riaccertamento dei residui nella seduta di approvazione del bilancio”.*

Il Collegio prende atto di quanto comunicato dalla Sig.ra Laura Sartori e raccomanda all'Ente di porre in essere quanto necessario, al fine di addivenire, con riferimento al riaccertamento dei residui 2020, a ottemperare a quanto previsto dalla normativa vigente. Il Collegio, in ogni caso, dà atto che i residui passivi e attivi sono stati verificati col metodo del campionamento e, a tal riguardo, secondo quanto si è potuto rilevare dai dati stessi forniti dall'Ente, non si rilevano criticità.

Il Collegio dà atto che il Consiglio Nazionale Forense si è dotato anche di un Organo di controllo contabile volontario, la Ernst&Young S.p.a., il quale ha espresso il proprio giudizio circa il Rendiconto chiuso al 31.12.2019; a tal proposito, si rileva che dalla Relazione della Società di revisione emerge come il Conto consuntivo rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente, del risultato economico e dei flussi di cassa, non rilevandosi pertanto alcuna criticità.

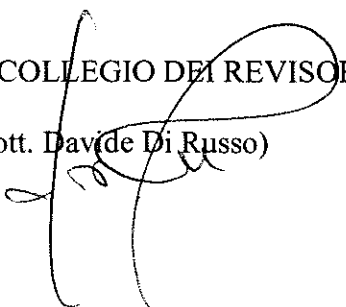
Tenuto conto di quanto sin qui esposto, il Collegio procede alla redazione dell'allegata Relazione sullo schema di Rendiconto per l'esercizio finanziario 2019 del Consiglio Nazionale Forense che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale (**Allegato n. 1**).

La riunione ha avuto termine alle ore 12,15, previa redazione, lettura e approvazione del presente verbale.

16 luglio 2020

IL COLLEGIO DEI REVISORI

(Dott. Davide Di Russo)





Roberto d' Ayala Valva

(Dott. Roberto d' Ayala Valva)

Alberto Bertora

(Avv. Alberto Bertora)

## Relazione della società di revisione



# Consiglio Nazionale Forense

Conto consuntivo al 31 Dicembre 2019

Relazione della società di revisione indipendente

## Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio Nazionale Forense

### Relazione sul conto consuntivo

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato conto consuntivo del Consiglio Nazionale Forense (Consiglio), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il conto consuntivo fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Consiglio al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del conto consuntivo* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Consiglio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri Aspetti

L'attività di revisione contabile si è in parte svolta nel contesto della situazione venutasi a creare a seguito della diffusione del COVID 19 e dei connessi provvedimenti, anche di natura restrittiva alla circolazione, emanati dal Governo Italiano a tutela della salute dei cittadini. Conseguentemente, in ragione di oggettive situazioni di forza maggiore, alcune procedure di revisione previste dagli standard professionali di riferimento sono state eseguite nell'ambito (i) di una rimodulata organizzazione del personale, improntata ad un ampio uso di smart working e (ii) di differenti modalità per interfacciarsi con i referenti aziendali e di raccolta delle evidenze probative, attraverso l'utilizzo, in modo prevalente, di documentazione in formato elettronico trasmessaci con tecniche di comunicazione a distanza.

#### Responsabilità degli amministratori per il conto consuntivo

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del conto consuntivo che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Consiglio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del conto consuntivo, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del conto consuntivo a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Consiglio o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del conto consuntivo

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto consuntivo nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto consuntivo.


Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel conto consuntivo, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Consiglio;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Consiglio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Consiglio cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del conto consuntivo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto consuntivo rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 9 luglio 2020

EY S.p.A.



Mauro Ottaviani  
(Revisore Legale)

Le Rendicontazioni Finanziarie Decisionale, Gestionale Competenza e Gestionale Residui del 2019, di seguito allegate presentano rispettivamente:

## **RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE**

**Il rendiconto finanziario decisionale** rappresenta il totale delle entrate e delle uscite rispettivamente: accertate ed incassate – impegnate e pagate nel corso dell'esercizio finanziario 2019.

**Il rendiconto finanziario decisionale** mostra un avanzo finanziario pari ad € 1.553.291 che rappresenta la differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate nel corso dell'esercizio e che differisce dall'avanzo economico pari ad €1.509.619 per €43.672. Tale differenza dipende dal fatto che mentre il primo risultato tiene conto delle spese e delle entrate che hanno riflessi finanziari contestuali o imminenti, il secondo risultato, invece, tiene conto anche di spese e di entrate che hanno carattere previsionale, il cui importo può essere incerto o in cui è incerta la data in cui esse si trasformeranno in uscite/entrate finanziarie.

## **RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE per COMPETENZA E PER RESIDUI**

**Il rendiconto finanziario gestionale per competenza** rappresenta la differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate nel corso dell'esercizio per la parte relativa alla competenza dell'esercizio. Comprende quindi solo le entrate e le spese che sono accertate ed impegnate nel corso dell'esercizio.

**Il rendiconto finanziario gestionale per residui** rappresenta invece gli incassi e i pagamenti fatti nell'esercizio 2019 ma relativi ai residui derivanti dall'esercizio 2018.

**Il rendiconto finanziario gestionale nella specifica per residui e per competenza** rappresenta una rappresentazione più analitica di quanto contenuto in quello decisionale.



# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Fondo iniziale di Cassa</b>			<b>13.271.785,34</b>			<b>0,00</b>
	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>		<b>22.772.610,02</b>		<b>0,00</b>		
	<b>1. - Consiglio Nazionale Forense</b>						
	<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
	<b>1.1. - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>						
1.1.1.1.	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	12.155.763,47	10.375.241,82	9.297.499,89	0,00	10.180.695,00	10.180.695,00
	<b>TOTALE</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>10.375.241,82</b>	<b>9.297.499,89</b>	<b>0,00</b>	<b>10.180.695,00</b>	<b>10.180.695,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>10.375.241,82</b>	<b>9.297.499,89</b>	<b>0,00</b>	<b>10.180.695,00</b>	<b>10.180.695,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>10.375.241,82</b>	<b>9.297.499,89</b>	<b>0,00</b>	<b>10.180.695,00</b>	<b>10.180.695,00</b>
	<b>TOTALE 1.1. - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>10.375.241,82</b>	<b>9.297.499,89</b>	<b>0,00</b>	<b>10.180.695,00</b>	<b>10.180.695,00</b>
	<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b>						
1.1.3.2.	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0,00	374,44	374,44	0,00	17.827,00	17.827,00
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>374,44</b>	<b>374,44</b>	<b>0,00</b>	<b>17.827,00</b>	<b>17.827,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>374,44</b>	<b>374,44</b>	<b>0,00</b>	<b>17.827,00</b>	<b>17.827,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>374,44</b>	<b>374,44</b>	<b>0,00</b>	<b>17.827,00</b>	<b>17.827,00</b>



# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
1.1.3.3.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	0,00	11.284,80	11.284,80	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	11.284,80	11.284,80	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	11.284,80	11.284,80	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	11.284,80	11.284,80	0,00	0,00	0,00
1.1.3.4.	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	275.334,64	275.334,64	0,00	1.807.414,00	1.807.414,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	275.334,64	275.334,64	0,00	1.807.414,00	1.807.414,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	275.334,64	275.334,64	0,00	1.807.414,00	1.807.414,00
	TOTALE	0,00	275.334,64	275.334,64	0,00	1.807.414,00	1.807.414,00
	<b><u>TOTALE 1.3. - ALTRE ENTRATE</u></b>	<b>0,00</b>	<b>286.993,88</b>	<b>286.993,88</b>	<b>0,00</b>	<b>1.825.241,00</b>	<b>1.825.241,00</b>
<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>		<b>12.155.763,47</b>	<b>10.662.235,70</b>	<b>9.584.493,77</b>	<b>0,00</b>	<b>12.005.936,00</b>	<b>12.005.936,00</b>
<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>							
<b><u>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u></b>							
1.4.1.1.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00



# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### ENTRATE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>TOTALE 4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>892.707,81</b>	<b>892.707,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>892.707,81</b>	<b>892.707,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>10.477.201,58</b>	<b>0,00</b>	<b>12.005.936,00</b>	<b>12.005.936,00</b>
	<b><u>Riepilogo dei titoli</u></b>						
	<b><i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Consiglio Nazionale Forense</i></b>						
	<i>Titolo I</i>	12.155.763,47	10.662.235,70	9.584.493,77	0,00	12.005.936,00	12.005.936,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00
	<b><i>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Consiglio Nazionale Forense</i></b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>10.477.201,58</b>	<b>0,00</b>	<b>12.005.936,00</b>	<b>12.005.936,00</b>
	<b><u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>						
	<i>Titolo I</i>	12.155.763,47	10.662.235,70	9.584.493,77	0,00	12.005.936,00	12.005.936,00
	<i>Titolo IV</i>	0,00	892.707,81	892.707,81	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>12.155.763,47</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>10.477.201,58</b>	<b>0,00</b>	<b>12.005.936,00</b>	<b>12.005.936,00</b>



# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<b>1. - Consiglio Nazionale Forense</b>						
	<b>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>						
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>						
1.1.1.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	858.483,11	2.267.548,52	2.218.045,52	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00
	<u>TOTALE</u>	858.483,11	2.267.548,52	2.218.045,52	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00
	<b>TOTALE</b>	858.483,11	2.267.548,52	2.218.045,52	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00
	<b>TOTALE</b>	858.483,11	2.267.548,52	2.218.045,52	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00
1.1.1.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO COMPETENZA SEGRETARIATO	275.009,00	1.230.935,74	1.201.248,74	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	275.009,00	1.230.935,74	1.201.248,74	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	275.009,00	1.230.935,74	1.201.248,74	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	275.009,00	1.230.935,74	1.201.248,74	0,00	0,00	0,00
1.1.1.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	57.395,47	1.222.712,17	1.239.298,70	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	57.395,47	1.222.712,17	1.239.298,70	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	57.395,47	1.222.712,17	1.239.298,70	0,00	0,00	0,00



# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	TOTALE	57.395,47	1.222.712,17	1.239.298,70	0,00	0,00	0,00
1.1.1.04.	SPESE PER ATTIVITA' INTERNAZIONALI	25.001,00	264.485,14	283.377,32	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	25.001,00	264.485,14	283.377,32	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	25.001,00	264.485,14	283.377,32	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	25.001,00	264.485,14	283.377,32	0,00	0,00	0,00
1.1.1.05.	SPESE COLLABORATORI E CONSULENTI	64.375,37	403.614,96	347.250,55	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	64.375,37	403.614,96	347.250,55	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	64.375,37	403.614,96	347.250,55	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	64.375,37	403.614,96	347.250,55	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.1. - FUNZIONAMENTO</u></b>	<b>1.280.263,95</b>	<b>5.389.296,53</b>	<b>5.289.220,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.423,00</b>	<b>2.011.423,00</b>
	<b><u>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>						
1.1.2.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	1.239.986,80	3.260.589,08	2.701.436,65	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	1.239.986,80	3.260.589,08	2.701.436,65	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	1.239.986,80	3.260.589,08	2.701.436,65	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	1.239.986,80	3.260.589,08	2.701.436,65	0,00	0,00	0,00

# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.1.2.04.	ONERI TRIBUTARI	0,00	89.526,02	81.139,17	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	89.526,02	81.139,17	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	89.526,02	81.139,17	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	89.526,02	81.139,17	0,00	0,00	0,00
1.1.2.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.2.06.	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI COMPETENZA SEGRETARIATO	0,00	143.478,94	143.478,94	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	143.478,94	143.478,94	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	143.478,94	143.478,94	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	143.478,94	143.478,94	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u></b>	<b>1.239.986,80</b>	<b>3.493.594,04</b>	<b>2.926.054,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E</u>						

# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<u>SOSTITUTIVI</u>						
1.1.4.02	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.6. - ALTRE SPESE CORRENTI</u>						
1.1.6.1	FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b><u>TOTALE 1.6. - ALTRE SPESE CORRENTI</u></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	<b>2.520.250,75</b>	<b>8.882.890,57</b>	<b>8.215.275,59</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.423,00</b>	<b>2.011.423,00</b>
	<b>2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
	<u>2.1. - INVESTIMENTI</u>						

# Consiglio Nazionale Forense

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019			ANNO FINANZIARIO 2018		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.2.1.1.	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	152.256,00	152.256,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	152.256,00	152.256,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	152.256,00	152.256,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	152.256,00	152.256,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.2.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0,00	73.797,75	73.797,75	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	73.797,75	73.797,75	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	73.797,75	73.797,75	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	73.797,75	73.797,75	0,00	0,00	0,00
1.2.1.3.	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.1.4.	CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Consiglio Nazionale Forense

### RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

#### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE 2.1. - INVESTIMENTI</b>	0,00	226.053,75	226.053,75	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE GENERALE 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00	226.053,75	226.053,75	0,00	0,00	0,00		
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>								
	<b>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>								
14.1.1.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE GENERALE 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale delle USCITE</b>	2.654.938,79	10.001.652,13	9.390.629,45	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00		
	<b>Riepilogo dei titoli</b>								
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Consiglio Nazionale Forense</b>								
	<b>TITOLO I</b>	2.520.250,75	8.882.890,57	8.215.275,59	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00		

## Consiglio Nazionale Forense RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2019

### USCITE

Codice	Denominazione	ANNO FINANZIARIO 2019				ANNO FINANZIARIO 2018			
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)		
	<i>Titolo II</i>	0,00	226.053,75	226.053,75	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Consiglio Nazionale Forense</b>	<b>2.654.938,79</b>	<b>10.001.652,13</b>	<b>9.390.629,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.423,00</b>	<b>2.011.423,00</b>		
	<b><u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u></b>								
	<i>Titolo I</i>	2.520.250,75	8.882.890,57	8.215.275,59	0,00	2.011.423,00	2.011.423,00		
	<i>Titolo II</i>	0,00	226.053,75	226.053,75	0,00	0,00	0,00		
	<i>Titolo IV</i>	134.688,04	892.707,81	949.300,11	0,00	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>	<b>2.654.938,79</b>	<b>10.001.652,13</b>	<b>9.390.629,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.423,00</b>	<b>2.011.423,00</b>		
	<b>Avanzo finanziario</b>		<b>1.553.291,38</b>						
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.654.938,79</b>		<b>9.390.629,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.011.423,00</b>	<b>2.011.423,00</b>		



**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019					Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
	<b>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>										
	<b>1.1. - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>										
1.1.1.	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	9.030.000,00			9.030.000,00	2.105.079,49	8.270.162,33	10.375.241,82	1.345.241,82		
	<b>Totale 1.1. - ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>9.030.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.030.000,00</b>	<b>2.105.079,49</b>	<b>8.270.162,33</b>	<b>10.375.241,82</b>	<b>1.345.241,82</b>		
	<b>1.3. - ALTRE ENTRATE</b>										
1.3.2.	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	21.000,00			21.000,00	374,44		374,44		20.625,56	
1.3.3.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI					11.284,80		11.284,80	11.284,80		
1.3.4.	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					275.334,64		275.334,64	275.334,64		
	<b>Totale 1.3. - ALTRE ENTRATE</b>	<b>21.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>286.993,88</b>	<b>0,00</b>	<b>286.993,88</b>	<b>265.993,88</b>		
	<b>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>9.051.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.051.000,00</b>	<b>2.392.073,37</b>	<b>8.270.162,33</b>	<b>10.662.235,70</b>	<b>1.611.235,70</b>		
	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>										
	<b>4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>										

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019									
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		
			In +	In -		Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
Cod. Altern.			4	5	6	7	8	9	10	11	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
4.1.1.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	600.000,00			600.000,00	892.707,81		892.707,81	292.707,81		
	<i>Totale 4.1. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</i>	<i>600.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>600.000,00</i>	<i>892.707,81</i>	<i>0,00</i>	<i>892.707,81</i>	<i>292.707,81</i>		
	<i>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</i>	<i>600.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>600.000,00</i>	<i>892.707,81</i>	<i>0,00</i>	<i>892.707,81</i>	<i>292.707,81</i>		

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**ENTRATE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019					Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	2										
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>										
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>										
	<i>Titolo I</i>	9.051.000,00	0,00	0,00	9.051.000,00	2.392.073,37	8.270.162,33	10.662.235,70	1.611.235,70	0,00	
	<i>Titolo IV</i>	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	892.707,81	0,00	892.707,81	292.707,81	0,00	
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>3.284.781,18</b>	<b>8.270.162,33</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>1.903.943,51</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>3.284.781,18</b>	<b>8.270.162,33</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>1.903.943,51</b>		
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>										
	<b>Disavanzo Finanziario</b>										
	<b>Disavanzo di Cassa</b>					<b>5.251.375,51</b>					
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>8.536.156,69</b>	<b>8.270.162,33</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>1.903.943,51</b>		

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**USCITE**

Capitolo		Gestione della Competenza 2019					Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	<b>1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>										
	<b>1.1. - FUNZIONAMENTO</b>										
1.1.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	2.300.000,00			2.300.000,00	1.747.181,25	520.367,27	2.267.548,52		32.451,48	
1.1.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO COMPETENZA SEGRETARIATO	1.500.000,00			1.500.000,00	1.201.248,74	29.687,00	1.230.935,74		269.064,26	
1.1.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	1.200.000,00			1.200.000,00	1.181.903,23	40.808,94	1.222.712,17		22.712,17	
1.1.04.	SPESE PER ATTIVITA' INTERNAZIONALI					258.377,31	6.107,83	264.485,14		264.485,14	
1.1.05.	SPESE COLLABORATIVE E CONSULENTI	400.000,00			400.000,00	282.884,18	120.730,78	403.614,96		3.614,96	
	<b>Totale 1.1. - FUNZIONAMENTO</b>	<b>5.400.000,00</b>			<b>5.400.000,00</b>	<b>4.671.594,71</b>	<b>717.701,82</b>	<b>5.389.296,53</b>		<b>10.703,47</b>	
	<b>1.2. - INTERVENTI DIVERSI</b>										
1.2.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.300.000,00			3.300.000,00	2.599.278,05	661.311,03	3.260.589,08		39.410,92	
1.2.04.	ONERI TRIBUTARI	80.000,00			80.000,00	81.139,17	8.386,85	89.526,02		9.526,02	
1.2.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI										

## CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE

### RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

#### USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni					Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In +	In -							
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.2.06.	SPESA NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI COMPETENZA SEGRETARIATO					143.478,94		143.478,94	143.478,94		
	<u>Totale 1.2. - INTERVENTI DIVERSI</u>	3.380.000,00	0,00	0,00	3.380.000,00	2.823.896,16	669.697,88	3.493.594,04	113.594,04		
1.4.02.	1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI										
	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	100.000,00			100.000,00					100.000,00	
	<u>Totale 1.4. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</u>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00	
1.6.1.	1.6. - ALTRE SPESE CORRENTI										
	FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI	100.000,00			100.000,00					100.000,00	
	<u>Totale 1.6. - ALTRE SPESE CORRENTI</u>	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00	
	<u>Totale generale 1. - TITOLO I - SPESE CORRENTI</u>	8.980.000,00	0,00	0,00	8.980.000,00	7.495.490,87	1.387.399,70	8.882.890,57		97.109,43	
	2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE										
	<u>2.1. - INVESTIMENTI</u>										

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni	
		Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7 + 8)	In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)
			In +	In -						
Cod. Altern.		3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.1.1.	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	30.000,00			30.000,00	152.256,00		152.256,00	122.256,00	
2.1.2.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE					73.797,75		73.797,75	73.797,75	
2.1.3.	PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI									
2.1.4.	CONCESSIONE DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI									
	<u>Totale 2.1. - INVESTIMENTI</u>	<u>30.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>30.000,00</u>	<u>226.053,75</u>	<u>0,00</u>	<u>226.053,75</u>	<u>196.053,75</u>	
	<b>Totale generale 2. - TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>226.053,75</b>	<b>0,00</b>	<b>226.053,75</b>	<b>196.053,75</b>	
4.1.1.	<b>4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>									
	<u>4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>									
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	600.000,00			600.000,00	814.612,07	78.095,74	892.707,81	292.707,81	
	<u>Totale 4.1. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	<u>600.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>600.000,00</u>	<u>814.612,07</u>	<u>78.095,74</u>	<u>892.707,81</u>	<u>292.707,81</u>	
	<b>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>814.612,07</b>	<b>78.095,74</b>	<b>892.707,81</b>	<b>292.707,81</b>	

## CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

### USCITE

Capitolo		Gestione della Competenza 2019						Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice Cod. Altern.	Denominazione	Iniziali 3	Previsioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate		In Più (9 - 6)	In Meno (6 - 9)	
			In + 4	In - 5		Pagate 7	Rimaste da Pagare 8			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>									
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>									
	<i>Titolo I</i>	8.980.000,00	0,00	0,00	8.980.000,00	7.495.490,87	1.387.399,70	8.882.890,57	0,00	97.109,43
	<i>Titolo II</i>	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	226.053,75	0,00	226.053,75	196.053,75	0,00
	<i>Titolo IV</i>	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	814.612,07	78.095,74	892.707,81	292.707,81	0,00
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>8.536.156,69</b>	<b>1.465.495,44</b>	<b>10.001.652,13</b>	<b>391.652,13</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>8.536.156,69</b>	<b>1.465.495,44</b>	<b>10.001.652,13</b>	<b>391.652,13</b>	
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>	<b>41.000,00</b>			<b>41.000,00</b>					<b>41.000,00</b>
	<b>Avanzo Finanziario</b>							<b>1.553.291,38</b>	<b>1.553.291,38</b>	
	<b>Avanzo di Cassa</b>									
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>8.536.156,69</b>	<b>1.465.495,44</b>	<b>11.554.943,51</b>	<b>1.903.943,51</b>	

## CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

### ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019							Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni			
Cod. Altern.	12	13	14	15	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	18	19	In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	22		
1.1.1.	12.155.763,47	7.192.420,40	4.963.343,07	12.155.763,47			9.030.000,00	9.297.499,89	267.499,89		13.233.505,40		
	12.155.763,47	7.192.420,40	4.963.343,07	12.155.763,47	0,00	0,00	9.030.000,00	9.297.499,89	267.499,89	0,00	13.233.505,40		
1.3.2.							21.000,00	374,44		20.625,56			
1.3.3.								11.284,80	11.284,80				
1.3.4.								275.334,64	275.334,64				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	286.993,88	286.619,44	20.625,56	0,00		
	12.155.763,47	7.192.420,40	4.963.343,07	12.155.763,47	0,00	0,00	9.051.000,00	9.584.493,77	554.119,33	20.625,56	13.233.505,40		



## CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

### ENTRATE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019							Gestione di Cassa 2019				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Riscossioni (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.1.1.								600.000,00	892.707,81	292.707,81		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	892.707,81	292.707,81	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	892.707,81	292.707,81	0,00	0,00



**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Codice	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)	
Cod. Altern.	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.1.01.		858.483,11	470.864,27	280.896,24	751.760,51		106.722,60	2.300.000,00	2.218.045,52		81.954,48	801.263,51
1.1.02.		275.009,00					275.009,00	1.500.000,00	1.201.248,74		298.751,26	29.687,00
1.1.03.		57.395,47	57.395,47		57.395,47			1.200.000,00	1.239.298,70	39.298,70		40.808,94
1.1.04.		25.001,00	25.000,01	0,99	25.001,00				283.377,32	283.377,32		6.108,82
1.1.05.		64.375,37	64.366,37	9,00	64.375,37			400.000,00	347.250,55		52.749,45	120.739,78
		<b>1.280.263,95</b>	<b>617.626,12</b>	<b>280.906,23</b>	<b>898.532,35</b>	<b>0,00</b>	<b>381.731,60</b>	<b>5.400.000,00</b>	<b>5.289.220,83</b>	<b>322.676,02</b>	<b>433.455,19</b>	<b>998.608,05</b>
1.2.01.		1.239.986,80	102.158,60	1.137.828,20	1.239.986,80			3.300.000,00	2.701.436,65		598.563,35	1.799.139,23
1.2.04.								80.000,00	81.139,17	1.139,17		8.386,85
1.2.05.												

CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019

USCITE

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)	Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Codice												
Cod. Altern.	1	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1.2.06.									143.478,94	143.478,94		
		1.239.986,80	102.158,60	1.137.828,20	1.239.986,80	0,00	0,00	3.380.000,00	2.926.054,76	144.618,11	598.563,35	1.807.526,08
1.4.02.								100.000,00			100.000,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
1.6.1.								100.000,00			100.000,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
		2.520.250,75	719.784,72	1.418.734,43	2.138.519,15	0,00	381.731,60	8.980.000,00	8.215.275,59	467.294,13	1.232.018,54	2.806.134,13

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Codice	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7 + 13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
In più (15 - 12)						In meno (12 - 15)	In Più (19 - 18)			In Meno (18 - 19)		
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
2.1.1.							30.000,00	152.256,00	122.256,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	226.053,75	196.053,75	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	226.053,75	196.053,75	0,00	0,00	
2.1.2.								73.797,75	73.797,75			
2.1.3.												
2.1.4.												
4.1.1.							600.000,00	949.300,11	349.300,11			
	134.688,04	134.688,04		134.688,04			600.000,00	949.300,11	349.300,11	0,00	78.095,74	
	134.688,04	134.688,04	0,00	134.688,04	0,00	0,00	600.000,00	949.300,11	349.300,11	0,00	78.095,74	
	134.688,04	134.688,04	0,00	134.688,04	0,00	0,00	600.000,00	949.300,11	349.300,11	0,00	78.095,74	

**CONSIGLIO NAZIONALE FORENSE  
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE ESERCIZIO 2019**

**USCITE**

Capitolo	Gestione dei Residui 2019						Gestione di Cassa 2019					Totale dei Residui Passivi al Termine dell'Esercizio 2019 (8 + 14)
	Residui Passivi al 1° Gennaio	Pagati	Rimasti da Pagare	Totale (13 + 14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice					In più (15 - 12)	In meno (12 - 15)			In Più (19 - 18)	In Meno (18 - 19)		
Cod. Altern.	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
	2.520.250,75	719.784,72	1.418.734,43	2.138.519,15	0,00	381.731,60	8.980.000,00	8.215.275,59	0,00	764.724,41	2.806.134,13	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	226.053,75	196.053,75	0,00	0,00	
	134.688,04	134.688,04	0,00	134.688,04	0,00	0,00	600.000,00	949.300,11	349.300,11	0,00	78.095,74	
	<b>2.654.938,79</b>	<b>854.472,76</b>	<b>1.418.734,43</b>	<b>2.273.207,19</b>	<b>0,00</b>	<b>381.731,60</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>9.390.629,45</b>	<b>545.353,86</b>	<b>764.724,41</b>	<b>2.884.229,87</b>	
	<b>2.654.938,79</b>	<b>854.472,76</b>	<b>1.418.734,43</b>	<b>2.273.207,19</b>	<b>0,00</b>	<b>381.731,60</b>	<b>9.610.000,00</b>	<b>9.390.629,45</b>	<b>545.353,86</b>	<b>764.724,41</b>	<b>2.884.229,87</b>	
							41.000,00			41.000,00		
	<b>2.654.938,79</b>	<b>854.472,76</b>	<b>1.418.734,43</b>	<b>2.273.207,19</b>	<b>0,00</b>	<b>381.731,60</b>	<b>9.651.000,00</b>	<b>9.390.629,45</b>	<b>0,00</b>	<b>260.370,55</b>	<b>2.884.229,87</b>	